# EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA REGIONAL EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM

### 1ª RAJ | FÓRUM JOÃO MENDES JÚNIOR

Processo n°: 1008821-32.2020.8.26.0565

Classe – Assunto: Falência de Empresários, Sociedades Empresariais, Microempresas e

**Empresas de Pequeno Porte - Concurso de Credores** 

Requerente: Massa Falida de Pan Produtos Alimentícios Nacionais S.A.

Requerido: Massa Falida de Pan Produtos Alimentícios Nacionais S.A.

**KS Engenharia de Avaliações e Perícias Ltda**. CNPJ. 35.826.612/0001-12 na qualidade da nomeação por este MM. Juízo em fls. 9473 dos AUTOS para Avaliação das Marcas registradas vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência apresentar o **LAUDO DE AVALIAÇÃO DAS MARCAS**.

Nesses termos, pede deferimento.

São Paulo, 29 de setembro de 2023



Eng.° David Skaf Junior KS ENGENHARIA DE AVALIAÇÕES E PERÍCIAS LTDA.

CNPJ. 35.826.612/0001-12

# LAUDO DE AVALIAÇÃO DAS MARCAS



Setembro/2023



#### 1. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

O objetivo deste documento é apresentar para este MM. Juízo a Avaliação da marca **PAN** e outras marcas de propriedade de **PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A** como parte dos ativos desta companhia. Esta avaliação está pautada na ISO 10.668 (*Brand valuation* — *Requirements for monetary brand valuation*) e, na Resolução do CFC No. 1.139 que justifica e respalda o método de avaliação utilizado para os devidos fins legais.

INTERNATIONAL STANDARD

ISO 10668

> First edition 2010-09-01

### Brand valuation — Requirements for monetary brand valuation

Evaluation d'une marque — Exigences pour l'évaluation monétaire d'une marque

Fonte: ISO 10.668

Pontuamos que as análises incluídas no presente relatório são frutos de consultas amplas, desde matérias jornalísticas, entrevistas com ex-executivos da empresa e do setor de chocolate, relatório de empresas de consultoria, além de referencial teórico que respalde nossas conclusões e cálculos. Além deste esforço documental, buscamos estudos de benchmark e análise de cases nacionais de empresas relacionadas à indústria do chocolate.



Segundo a metodologia da ISO 10.668 são consideradas 6 etapas para o cálculo do valor de uma marca. A seguir um fluxograma que ilustra o raciocínio e que está adotado neste relatório:

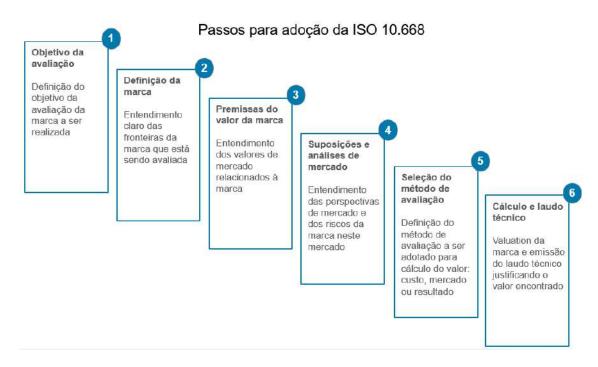


FIGURA 1 - Fonte: ISO 10.668

Este relatório está constituído em capítulos conforme as etapas sugeridas da ISO 10.668, sendo o primeiro capítulo a introdução e definição do objetivo da avaliação da marca a ser realizada.

O segundo capítulo apresenta a definição da marca com entendimento claro das fronteiras da marca que está sendo avaliada. Inclui considerações sobre a história centenária da marca, seu pioneirismo, inovação que criaram uma marca lúdica com lembranças de uma infância feliz. A **PAN** e seus produtos icônicos e chocolate de qualidade reconhecida,

transformou chocolate em lembranças memoráveis, construindo reconhecimento da marca como valor.

O terceiro capítulo apresenta as premissas de valor da marca com diversos olhares de entendimento de especialistas, expoentes do marketing com o reconhecimento sobre valor de marca – *brand equity*,

Na continuação, o quarto capítulo apresenta uma breve caracterização da indústria de chocolates, a partir da análise de dados secundários e amplitude mercadológica.

O quinto capítulo apresenta considerações sobre a ISO 10.668 e CPC 04 (Correlação às Normas Internacionais de Contabilidade), a seleção e definição do método de avaliação a ser adotado para o cálculo do valor potencial da marca **PAN**.

O sexto capítulo é efetuado o laudo técnico com consolidação de simulações financeiras feitas com base nas premissas para o segmento em questão para avaliação e justificativa do valor estimado da marca **PAN**.

O sétimo capítulo é efetuado o laudo técnico das marcas da empresa PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A que não estão relacionadas à marca PAN.

O oitavo capítulo apresenta as conclusões do laudo.

Ao final constam as Referências Bibliográficas e Anexos.



#### 2. DEFINIÇÃO DA MARCA

#### 2.1 PAN, UMA MARCA COM PROPÓSITO

A **PAN** foi fundada em 1935 por Aldo Aliberti, engenheiro químico italiano e por seu cunhado Oswaldo Falchero em São Caetano do Sul no ABC paulista. Característica do espírito inovador da marca desde sua fundação foi a estratégia de lançamento adotada: Aliberti e Falchero colocaram um anúncio em um jornal de grande circulação, que no dia 12 de dezembro de 1935, um foguete seria lançado para a Lua. (MUNDO DAS MARCAS, 2023).





O Eng. ALDO ALIBERTI do ser recebido pelo Eng. OSWALDO FAL-CHERO, durante as festividades do Jubilen de Prata da PAN.

FIGURAS 2 / 3 (arquivos PAN)

Para Duarte (2019) a **PAN** começou a se destacar no mercado em 1937, com o lançamento de uma linha de bombons em formato de peixes, corações e outras formas geométricas. Mas a criação mais lembrada quando se menciona a marca **PAN** são os Cigarrinhos de Chocolate, lançado em 1952, o produto teve que mudar de nome em 1996.



**FIGURA 4 (CATÁLOGO PAN)** 

Na verdade, este lançamento que marcaria para sempre a lembrança da marca **PAN**, tanto nas pesquisas com consumidores quanto nas buscas na internet, carrega um enorme preconceito. Trata-se de uma estratégia comum nos anos 1950 utilizar referências de produtos destinados à adultos para as crianças.

Os "cigarrinhos" da **PAN** (FIGURA 4) foram banidos em 1996, na onda antitabagista e transformados em "Rolinhos de chocolate" (FIGURA 5). Mas apesar da lembrança marcante, cabe uma ressalva importante: diversas marcas, de chocolate a canetas, entre outros, fizeram versões de produtos com referência a cigarro, charutos e outros objetos focados no público adulto.



FIGURA 5 (CATÁLOGO PAN)

Um termo utilizado por historiadores ajuda a entender este fenômeno: **presentismo.** O ser humano tem uma tendência a trazer fatos passados para o tempo presente, descontextualizando a situação passada.

Sobre a associação à marca, tópico do constructo de *brand equity* nos permitimos ponderar que o uso dos mesmos personagens, o menino preto e o menino branco, com as mesmas cores e formato de embalagem, reforçou a lembrança dos "cigarrinhos de chocolate", promovendo voluntariamente ou não, esta associação da marca a um de seus produtos.

Independente da conotação negativa atual, os "cigarrinhos" da **PAN** agregam lembrança para a marca, exatamente como o significado do termo em inglês, *brand*, cuja etimologia remete a queimar, marcar. Outra característica indiscutível para a **PAN**, que veremos abaixo, é a inovação em produtos, embalagens e forma.

Ao completar 25 anos da fundação da PAN, em 1960, foi elaborado um material publicitário (Anexo) na qual é apresentado, pelos próprios fundadores, o processo de construção da marca **PAN** e sua importância no contexto da indústria nacional:



**FIGURA 6 (ARQUIVOS PAN)** 

Das dezenas de produtos que a **PAN** lançou em seus mais de 80 anos de atividade, alguns se tornaram notórios, como as moedas de chocolate (FIGURA 7), o chocolápis (FIGURA 8) e o 1º chocolate ao leite diet no Brasil (FIGURA 9).



FIGURAS 7 / 8 / 9 (CATÁLOGO PAN)

No entanto, apesar destes exemplos de produtos memoráveis, nossas entrevistas com ex executivos da **PAN** confirmaram que os campeões de vendas eram o granulado (FIGURA 10), seguido do pão de mel (FIGURA 11) e as balas Paulistinha (FIGURA 12).



FIGURAS 10 /11/12 (CATÁLOGO PAN)

Mas apenas os produtos diferenciados e inovadores constituem a construção da memória da população? No caso da **PAN**, a resposta é mais ampla, e denotam mais que a ideia genérica de ações criativas.

Em nosso entender estas ações revelam um propósito, como definido por Troiano e Russo (2019) que é quando as suas "autênticas qualidades se cruzam com as necessidades do mundo, aí nasce a sua vocação, o seu Propósito." Com os exemplos apresentados, complementados pelos catálogos de produtos (Anexos), fica claro que produtos inovadores são o Propósito da **PAN**.

De forma complementar aos produtos exemplificados, desde a inauguração da **PAN** com a publicidade sobre o foguete, os carros da marca adereçados com um foguete bem como o lançamento de álbum de figurinha (CONCURSO **PAN**), estratégia até hoje reconhecida como forma de "guardar a marca", principalmente para bens de consumo perecíveis, como chocolate.

Reproduzimos abaixo parte do texto da comemoração dos 25 anos da PAN em 1960:

#### GOSTOSAS RECORDAÇÕES QUE RENASCEM SEMPRE QUANDO VOCÊ OFERECE PAN!

Há 20 anos, **PAN** lançava as famosas figurinhas de futuro – máquinas fabulosas, aviões supersônicos, foguetes, satélites... sua imaginação criança se perdia no mundo fantástico do futuro... e você se lembra tão bem daquela dôce (sic) sensação de prazer e criatividade ao desembrulhar uma bala – que figurinha será? – eram emoções deliciosas que constituíam o universo maravilhoso dos sonhos que sempre se sonham quando se é criança.

Hoje, aquêle (sic) futuro é presente... e você adulto.

**ANEXO (arquivos PAN)** 



Como fica claro neste trecho do jubileu de prata da **PAN** faz mais sentido a reflexão de Troiano e Russo (2019) sobre propósito. Para os autores o propósito "é uma maneira única que a empresa escolhe para organizar sua contribuição para o mundo". A FIGURA 13 apresenta o álbum criado pela **PAN** e a FIGURA 14 o regulamento do concurso.





FIGURAS 13 / 14 (arquivos PAN)

#### 2.2 A GESTÃO DO NEGÓCIO PAN

Fundada em 1935, a **Produtos Alimentícios Nacionais** – **PAN**, em São Caetano do Sul, na região do ABC paulista por Aldo Aliberti, e seu cunhado Oswaldo Falchero, ambos engenheiros, construíram uma fábrica de chocolates, balas e confeitos. O objetivo era claro; competir com marcas tradicionais da época como Gardano, Lacta, Dizioli, Rocco, Falchi e Garoto.

A inovação e criatividade marcaram a **PAN** desde sua inauguração. Aliberti e Falchero publicaram "em um jornal de grande circulação da época, que no dia 12 de dezembro de 1935, um foguete seria lançado para a Lua" (documentos oficiais, Mundo das Marcas).

Focada na fabricação de chocolates, balas e confeitos, desde seu início, primando pela excelência, os primeiros funcionários contratados foram técnicos especializados com experiência no ramo, responsáveis desde a compra e avaliação das matérias-primas, bem como no processo de fabricação em si.

Se em sua fundação a **PAN** iniciou sua produção com maquinário usado, nos anos 1970, buscou automatizar a produção, ampliando sua linha de produtos e fortalecendo seu sistema de distribuição. Para tanto, de acordo com documentos oficiais, adquiriu e reformou máquinas para embrulhar bombons, tipo bola, possibilitando o aumento da capacidade produtiva para 7.000 quilos por dia. Isso permitiu a diversificação da produção e introdução da linha de bombons sortidos, com diferentes sabores; recheios com banana, laranja cristalizada, figo seco, cocada e uva passa.

A automatização, com a aquisição dos maquinários modernos para a época, permitiu a reformulação das embalagens de caixas de bombons para presentes, o volume de vendas foi elevado a 3.000 caixas por dia (Mundo das Marcas). Com isso a **PAN** manteve o produto na liderança até 1984.

No entanto em 2002, a empresa foi fortemente impactada pela crise econômica que se abateu na América Latina, em particular no Brasil, Argentina e Uruguai (Jornal FSP, 2002).

No Brasil, em particular, a crise nas principais economias latino-americanas, ocasionou a maxidesvalorização do câmbio. Somada a necessidade de importar cacau, principal matéria prima desta indústria, a **PAN** foi obrigada a pedir concordata (Jornal FSP, 2002).

Desta crise econômica, uma história relatada por um de nossos entrevistados é particularmente relevante. Com os problemas econômicos do país e seus próprios problemas de caixa, a **PAN** precisou adquirir cacau à vista. Esta matéria prima, comprada assim, exigiu na **PAN**, receber os produtos "frescos", não estocados e, portanto, de alta qualidade. Estas circunstâncias reforçaram a qualidade dos produtos, em especial textura e maciez dos chocolates, transmitindo maior percepção de qualidade.

Além das informações pesquisadas em fontes secundárias como jornais, blogs especializados em marca e relatórios gerenciais, as entrevistas com antigos gestores permitiu observar um quadro mais amplo e nítido. Com a concordata e, após a morte de Falchero em 2005, a **PAN** passou a ser dirigida por suas filhas e genros.

A sucessão em uma empresa familiar é um processo estudado em cursos de gestão em todo o mundo e representa desafios enormes para estas empresas. Sucessores, geralmente, se mostram inaptos para gerirem os negócios de seus antecessores. O caminho seguido pela **PAN**, sucessão direcionada para as 03 filhas e genros de Falchero, Aldo Aliberti não deixou herdeiros, se mostrou desastrosa.

Ao longo da 1ª década dos anos 2000, a empresa perseguiu um plano de expansão que se mostrou malsucedido. Além de uma nova loja de fábrica, ingressou em novos segmentos de mercado com o lançamento de uma pequena linha de sorvetes e novos doces como paçoca coberta com chocolate e creme e pasta de amendoim.

Os problemas de gestão e competitividade em um mercado cada vez mais competitivo ocasionou na venda da **PAN** em 2016 para o Grupo Brasil Participações, empresa cujo negócio principal é comprar e vender marcas em dificuldades.

Com a ideia de abrir franquias de cafeterias com a marca **PAN** e chegar a 300 unidades pelo país, segundo os antigos gestores entrevistados, o Grupo Brasil Participações não logrou sucesso. E para piorar este cenário, a pandemia de COVID-19, cujo 1º grande impacto foi em março de 2020, atingiu diretamente o setor de chocolate na Pascoa daquele ano, resultou em um pedido de recuperação judicial no início de 2021.

Assim, de uma marca inovadora, desde sua fundação, antes mesmo de lançar seu 1º produto, passando por lançamentos icônicos, produtos reconhecidos por sua qualidade, a empresa foi gerida de forma desastrosa frente a uma concorrência profissional e aguerrida. Do desastre de gestão do século XXI, resta a história, tradição de uma marca conhecida por sua inovação, criatividade e reconhecida qualidade.



#### 3. PREMISSAS DO VALOR DA MARCA

O escopo do presente trabalho tem por objetivo elaborar as premissas de cálculo para a marca **PAN**, considerando-as ativos intangíveis. Os ativos intangíveis são considerados por diferentes autores como componentes do patrimônio das empresas ou organizações, sendo, portanto, bens e direitos desta empresa, devendo ser mensuráveis monetariamente (HOOG, 2008).

Desta forma, para Iudícibus (2009) ativos podem ser definidos como

Recursos controlados por uma entidade capaz de gerar, mediata ou imediatamente, fluxos de caixas.

Desta forma ainda contribui dizendo que o termo recursos é amplo e inclui tangíveis e intangíveis.

Para Khauaja e Prado (2008), a marca é uma forma de expressão que faz parte do cotidiano das pessoas, as quais têm em mente um nome ao lembrar de um produto ou serviço.

De acordo com a *American Marketing Association* (AMA, 1998) marca significa nome, termo, símbolo, desenho ou combinação desses elementos caracterizando referenciais físicos e simbólicos, que deve identificar os bens ou serviços e diferenciá-los dos da concorrência.

Esta definição é a base de formulação da ISO 10.668 (ISO; 2008) e reconhecida por diferentes autores nacionais e internacionais da área tais como Keller (2003, 2005); Kotler & Keller (2008, 2012, 2015, 2019), Aaker (2006), Martins et All (2010), Barreto e Famá, 1998, Khauaja e Prado, 2008, entre outros.

Faz-se necessário entender que uma marca é algo mais complexo do que somente um desenho ou um símbolo agregado a um nome. De acordo com Moura e Araújo (2014) as marcas, em seu primórdio, serviam para identificar o comerciante, através do brasão da família ou clã e "contar sua história".

Desta forma, a origem e procedência de determinado bem estaria estabelecida para seus compradores. Ao longo dos séculos esta forma embrionária de comércio evoluiu de simples entrepostos familiares para lojas de departamento europeias, que ainda hoje carregam o nome de família em sua marca.

Para Tybout e Carpenter (2001) as marcas representam um papel importante na vida dos compradores; elas proporcionam <u>funcionalidade</u>, <u>imagens</u> e <u>experiências</u> nos diferentes pontos de contato com seus consumidores, seja na mídia ou nos estabelecimentos comerciais.

Para Kotler e Keller (2007, 2012, 2015, 2019) as marcas transcenderam seu próprio símbolo, tornando-se um elemento-chave, tanto na relação entre empresas e consumidores como na monetização do valor da própria empresa.

O conceito de *brand equity* (AAKER, 1994, 2006) expressa esta dualidade; para a construção de valor, a marca precisa ser reconhecida por seus públicos em razão de seu desempenho, seja como produto ou serviço.

Da mesma forma, Tybout e Carpenter (2001) reafirmam esta visão da marca, afirmando que sua força decorre da percepção de seus consumidores, traduzindo-se diretamente em lucros para as empresas.

Assim, em um mercado repleto de concorrentes ofertando produtos e serviços similares, a marca representará a diferenciação para o consumidor, permitindo o estabelecimento de valor para este. Portanto, de acordo com Moura e Araújo (2014) o valor da marca corresponde ao valor intrínseco que esta carrega consigo, ou melhor, ao valor agregado ao produto em decorrência do nome da marca que este representa.

Se para o consumidor a importância da marca, de acordo com Keller (2003), significa identificar o produto ou serviço que está escolhendo e seu responsável legal; implica reduzir o risco, custo e tempo de escolha entre produtos e serviços; e, por fim, implica reconhecer a qualidade deste produto ou serviço.

Por outro lado, e não menos importante, para a empresa o conceito de marca significa, segundo Keller (2003), possuir meios de proteger legalmente seus recursos exclusivos; capacidade de avaliar nível de qualidade de seus clientes satisfeitos; construção de associações exclusivas para seus produtos e serviços; ser fonte de vantagem competitivo e oferecer retorno financeiro.



Para reconhecer o conceito de marca como um ativo monetariamente avaliável é preciso destacar o conceito de valor agregado. De acordo com Gilbreath (2010), Passerini (2011), Kotler e Keller (2007, 2012, 2015, 2019) entre outros, valor agregado implica que ao desenvolver uma ação de marketing, uma empresa deve considerar o valor agregado e seu real impacto na decisão de compra do consumidor. Desta forma, de acordo com os autores, os consumidores estão mais dispostos a pagar um valor maior por seu produto ou serviço, em comparação com sua concorrência, maior é o valor agregado de sua marca.

Ao agir desta forma, os consumidores manifestam maior lealdade a determinados produtos em sua categoria, decidem se engajar mais com sua marca e estabelecem uma relação de troca que eles percebem como valiosa.

O valor da marca, *brand equity*, de acordo com Aaker (1994; 1998; 2007; 2105), Keller (2003), Keller e Machado (2006), Kotler e Keller (2007; 2012; 2015; 2019), é o conjunto de ativos, obrigações e atributos intangíveis, associados a um nome de marca e símbolo que agrega ou subtrai valor do que é fornecido por um produto ou serviço para os clientes da empresa ou para ela própria. Desta forma, o conceito de *brand equity* é reconhecido como um ativo intangível cujo valor adicional da marca diferencia seus produtos/serviços e a própria organização para o consumidor.

Assim, de acordo com Keller (2003) o conceito de *brand equity* é resultado da essência de *branding*, ou seja, refere-se ao esforço das empresas em construir diferenças para produtos de uma mesma categoria. A construção desta diferença entre produtos e serviços que cumprem / atendem a mesma utilidade resulta no conceito de "valor agregado".

Desta forma, defende Keller (2003) a premissa básica do *brand equity* "é que o poder de uma marca reside no que os clientes têm, aprenderam, sentiram, viram, ouviram etc. sobre a marca como resultado de suas experiências ao longo do tempo" (2003, p. 09).

O valor da marca (*Brand Equity*), segundo alguns autores, FIGURA como um conjunto de ativos, obrigações e atributos intangíveis, associados a um nome de marca e símbolo que agrega ou subtrai valor do que é fornecido por um produto ou serviço para os clientes da empresa ou para ela própria.

Autores apontam fases e dimensões na formação do valor da marca. As fases são basicamente aquelas seguidas para a avaliação de empresas, sendo que as dimensões consideradas passam por: (a) notoriedade; (b) associações/diferenciações; (c) qualidade percebida/liderança; (d) lealdade; (e) e o mercado (AAKER, 2001, p. 175; BARRETO; FAMÁ, 1998; LOURO, 2000; SERRALVO; FURRIER, 2008).

O *brand equity* é o valor adicional da marca sob o prisma do consumidor e da empresa que a possui para diferenciar seus produtos/serviços e a própria organização para o consumidor.

Nos últimos anos, esse conceito tornou-se importante na vida das empresas, principalmente pelo reconhecimento dos ativos intangíveis no processo de combinação de negócios (AAKER, 2001; SAMPAIO, 2002).

De acordo com Keller (1993), existem duas motivações gerais para o estudo do *brand equity*. Uma é baseada na motivação financeira de estimar o valor da marca o mais precisamente com os propósitos contábeis (em termos de avaliação de ativos para o balanço patrimonial), para fusões, aquisições, ou propósitos de alienação. A segunda razão para estudar o *brand equity* recai na estratégia baseada na motivação para melhorar a produtividade de marketing.

Nesse contexto, a mensuração do valor da marca é extremamente relevante para saber se os investimentos em marca dão resultado e geram adequados retornos, para assim justificar suas ações pelo marketing (YEUNG e RAMASAMY, 2007). Uma vez que Aaker (1996) ressalta que não é fácil construir marcas fortes devido à pressão para investir em outros ativos e por ser difícil dos resultados aparecerem no curto prazo.

Por um longo tempo, a falta de explanações e relatórios financeiros por parte do marketing "têm minado a credibilidade do marketing, ameaçado a permanência do marketing na firma, e ainda ameaçado a existência do marketing como uma distinta *capability* dentro da firma" (RUST, AMBLER, CARPENTER, KUMAR e SRIVASTAVA, 2004; MADDEN, FEHLE e FOURNIER, 2006). Dessa forma, o marketing tem se esforçado para criar métricas que se relacionem com desempenhos financeiros, dentre elas o valor da marca.

Contextualizando o valor da marca **PAN**, a identidade visual da marca passou por algumas remodelações ao longo da história, mas sempre foi mantido o formato oval do logotipo da marca (FIGURA 15 - MUNDO DAS MARCAS):



FIGURA 15

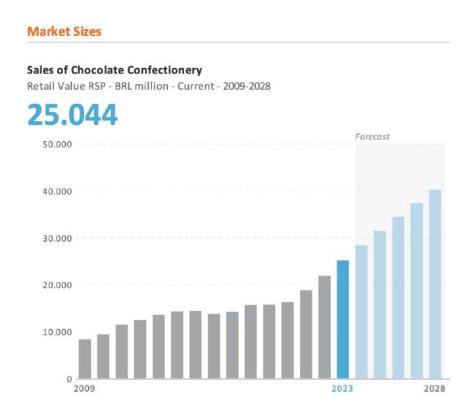
#### 4. ANÁLISE DE MERCADO DA INDÚSTRIA DE CHOCOLATES

De acordo com relatório do Sebrae (2017) o Brasil é o terceiro maior mercado de chocolates do mundo, sendo que 07 de 10 brasileiros se declaram consumidores regulares de chocolate. A relevância deste setor pode ser exemplificada com a recente aquisição da Kopenhagen pela Nestle, por aproximadamente R\$ 4 bilhões (O GLOBO; 06 de setembro de 2023).

No passado recente a gigante global Mondelez comprou a Kraft Food do Brasil, detentora da marca Lacta, uma das mais importantes marcas brasileiras.



O relatório da consultoria Euromonitor (2023) apresenta a perspectiva para os próximos anos:



**FONTE: RELATÓRIO EUROMONITOR (2023)** 

Pesquisa da ABICAB (2014) mapeou os principais atributos para a compra de chocolate no Brasil, sendo marca o mais citado com 42 % das respostas seguido por qualidade com 39%.

Estas duas características serão determinantes em nossas considerações sobre valor da marca **PAN**, na medida em que nossas pesquisas revelaram enorme carinho pela marca e referências espontâneas a qualidade de seus produtos.



Tanto para ABICAB (2014) quanto para Neto et al (2021), a indústria de chocolate no Brasil se origina com a chegada dos irmãos Neugebauer em Porto Alegre, em 1891 e a criação da Neugebauer, como atesta a FIGURA 16 (site da empresa, 2023). Demonstrando a pujança deste setor, a Neugebauer foi adquirida pelo Grupo Vonpar, engarrafadores da Coca-Cola no Brasil, em 2011.



FIGURA 16 (site original, 2023)

Outros marcos importantes na indústria de chocolate no Brasil foram a inauguração da Lacta, em 1912, da Kopenhagen em 1928, em 1929 é criada a Garoto e em 1959 a Nestlé inicia a produção de chocolate no Brasil (ABICAB, 2014; Neto et al, 2021).

Todas estas empresas passaram por fusões nos últimos anos. As mesmas fontes apontam a Cacau Show como último grande player a entrar no mercado brasileiro, em 1988.

Dados retroativos do mercado de chocolate no Brasil, apresentados pelo Euromonitor, reconhecida plataforma de mapeamento de mercados e projeções, apresenta que as vendas totais nesta categoria foram, em 2009, de R\$8,25 bilhões para R\$25,04 bilhões em 2023.

Um crescimento de 329% em 14 anos mesmo com a profunda recessão vivida em 2015, 2016 e 2017, bem como os anos de pandemia, que afetaram profundamente este setor, particularmente na Páscoa de 2020. Esta exuberante transformação é explicada a partir de um conjunto de fatores, que passamos a analisar.

De acordo com a ABICAB (2021), somente no ano de 2021, a indústria brasileira produziu cerca de 693 mil toneladas de chocolates. Esse valor representa cerca de 36% acima do ano anterior, que foi de 510 toneladas.

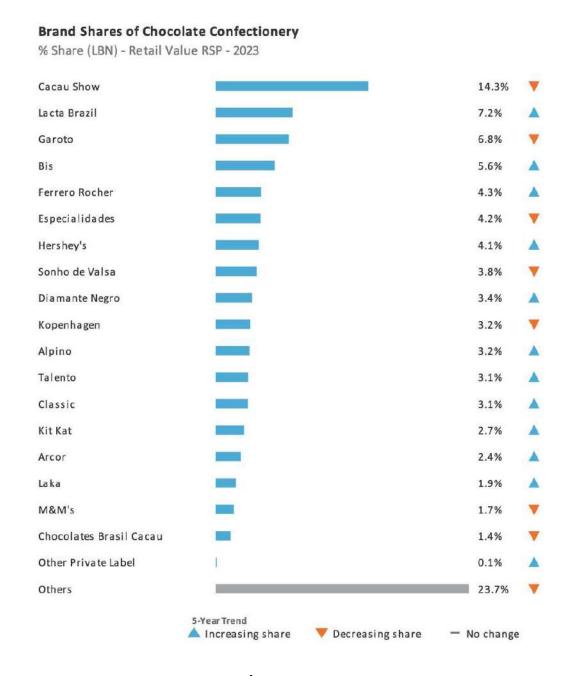
Pesquisa realizada pelo Instituto Kantar para a ABICAB mapeou os hábitos de consumo dos brasileiros, para quem o sabor é responsável por 47% da preferência dos consumidores. Preço, em contrapartida, é o motivo de escolha para 52% dos brasileiros.

Este resultado expõe as questões socioeconômicas brasileiras e reforça a perspectiva da recente compra da Kopenhagen pela multinacional Nestle. Como pode-se observar pelos dados a seguir do Euromonitor, a participação da Nestle reflete o somatório de suas marcas populares.

Chama atenção a posição da Cacau Show, com 14,3% de participação na tabela *Brand Share*. Por um lado, reflete a pulverização do mercado brasileiro, por outro o posicionamento da Cacau Show que, de acordo com o site oficial da marca, tem, em 2023, mais de 2.400 lojas com sua marca.



Outra observação pertinente a esta tabela, é o impacto na decisão de compra do nome da marca. Próximo de 75% das compras refletem a opção nítida do consumidor por suas marcas de preferência e, desta forma, o nome na embalagem e na loja impactam diretamente na decisão de 37% das pessoas (ABICAB, 2021) que compram e consomem chocolate.



**FONTE: RELATÓRIO EUROMONITOR (2023)** 

A tabela reflete a posição da ABICAB (2021) que argumenta sobre a retomada da produção, bem como o sucesso do mercado de chocolates no Brasil é uma consequência dos hábitos de consumo do brasileiro, de 2,6 quilos por pessoa/ano. Ainda de acordo com a ABICAB (2021), o Brasil tem um dos maiores mercados do mundo em volume de vendas de chocolate.

Algumas empresas como Mondelez e Nestle, são proprietárias de muitas marcas, também designadas de submarcas, que compõe seu portfólio de marca por categoria. Esta análise explicita o predomínio da Mondelez, exatamente pela potência de suas marcas individuais, reforçando a estratégia de aquisição da Lacta em 2012, ano de forte expansão do consumo de chocolate no Brasil.

Antes desta compra, a Mondelez já havia adquirido a Kraft Foods, em 1996. A poderosa composição de seu portfólio é representada hoje com marcas como Lacta, Bis, Sonho de Valsa, Ouro Branco, Toblerone, Laka, Shot. Algumas destas marcas posicionadas entre as mais vendidas no Brasil.

23% dos consumidores afirmaram comprar chocolate toda a semana e outros 19% de 15 em 15 dias. Ou seja, chocolate está presente na vida de mais de 80 milhões de brasileiros, todo mês. Estes dados são ainda mais interessantes quando analisamos a frequência de consumo de chocolates, com mais de 50% dos brasileiros consumindo até 01 vez por semana; 29% comem chocolates várias vezes na semana e 23% consomem uma vez por semana.

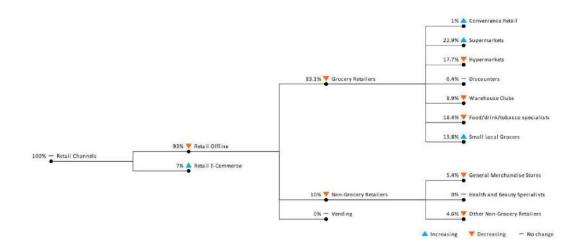
As marcas *premium* sofrem no Brasil em razão de nossa realidade socioeconômica, mas chocolate é uma das poucas categorias com data própria de consumo, a Páscoa, além de outras datas comemorativas. De acordo com a Confederação Nacional do Comércio "as vendas da Páscoa de 2023 vão movimentar cerca de R\$ 2,5 bilhões, sendo o terceiro avanço anual das vendas para essa data comemorativa". Em relação ao gasto médio por compra, 53% gastam entre R\$10 e R\$30 quando compram chocolates.

Ainda sobre impacto da Pascoa no consumo de chocolate no Brasil, a mesma pesquisa aponta que 85% dos consumidores pretendem comprar chocolate pensando na Páscoa. Reforçando ainda mais a discussão sobre a relevância de investimentos em marketing (produto, distribuição e comunicação) para as marcas populares em particular, 59% dos consumidores preferem o formato em barra, 48% caixa de bombom (veja a relevante participação de "Especialidades" no gráfico anterior), 42% bombons ou trufas avulsos.

O estudo revela ainda as marcas mais consumidas são Lacta (37%), Nestlé (27%), Hershey's (13%), Milka (11%) e Ferrero (6%) e os doces favoritos são o Bis, da Lacta, (27%), seguido pelo Ouro Branco (Lacta) e Twix (Mars) com 20% e pelo Hershey's Cookie and Cream.

A lacuna de dados formais sobre histórico de vendas do mercado e da **PAN**, em particular nos anos 1970, 1980 e 1990, apogeu da PAN, foi em parte suprida por nossas entrevistas com ex executivos da companhia, bem como executivos do mercado de chocolate.

De todos os pontos abordados por nossos entrevistados, 02 em particular se destacaram; O 1º reforça os relatórios e pesquisas de dados secundários apresentados neste relatório, comprovam que as marcas mais comercializadas de chocolate no Brasil pertencem a companhias com forte presença no varejo. A **PAN** possuía nas décadas mencionadas (anos 1970, 1980 e 1990) forte presença no mercado varejista, sendo considerada 2º marca na praça de São Paulo, que responde a 40% do PIB brasileiro e do mercado de chocolate.



FONTE: RELATÓRIO EUROMONITOR (2023)

Observando o quadro do Euromonitor que indica que 93% das vendas estão no mercado presencial, dos quais 22,9% em supermercados, 17,7% em hipermercados e 13,8% em pequenos varejistas, exatamente a força da PAN, de acordo com nossas entrevistas. A combinação desta força de distribuição e presença da PAN, só cresce na medida em que correlacionamos com a força da Páscoa.

O 2º ponto fundamental para reforçar nossa avaliação é a forte memória lúdica da marca por parte dos consumidores. Estes consumidores, já adultos, não apenas recordavam da qualidade do chocolate em si, já discutido neste relatório, mas das marcantes ações de marketing promovidas pela **PAN**, desde sua fundação. A seguir o exemplo do pirata, personagem ligado a uns dos grandes sucessos, as moedinhas de chocolate (FIGURA 17).



FIGURA 17 (arquivos PAN)

O chocolate é um produto fundamental na cultura brasileira, seja como snack doce ou para presentear. Na hora das compras, o chocolate é um dos itens mais lembrados, aparecendo nos bombons, cereais e achocolatados. Em 2020, o produto estava na lista de 82% dos consumidores. Em 2021, a ABICAB observou um aumento de 27% em relação ao mesmo período do ano anterior.



#### 5. SELEÇÃO DO MÉTODO DE AVALIAÇÃO

A norma técnica internacional, ISO 10.668 (2007), reconhece que marca significa "nomes, termos, sinais, símbolos, logotipos e designs, ou uma combinação destes, destinados a identificar bens, serviços ou entidades, ou uma combinação destes" (AMA, Apud Keller, 2003).

A ISO 10.668 admite e normatiza o reconhecimento formal e jurídico que uma marca representa, monetária e financeiramente, como parte dos bens de uma empresa ou organização.

Desta forma ao reconhecer a marca como um ativo, mais especificamente como um <u>ativo intangível</u>, significa que este ativo, como qualquer outro bem precisa ser avaliado a partir de critérios claros e mensuráveis. (SCHMIDT e SANTOS, 2002). Deste reconhecimento deriva o conceito fundamental que uma marca proporciona um diferencial competitivo e seu valor está relacionado com o retorno de mercado, seu reconhecimento e prestígio, suas vantagens competitivas percebidas pelo consumidor que agregam valor aos produtos ou serviços por ela identificados.

Desta forma os ativos intangíveis necessitam, para fins legais, de mensuração de seu valor monetário e, para tanto, a Resolução do CFC No. 1.139, que aprovou a NBC T 10.19, que entrou em vigor em 28.11.2008, apresenta diferentes abordagens para este fim.

Para Mariani (2006) "as Normas ISO buscam padronizar o funcionamento administrativo da instituição, e a educação não é um ato padronizado, pré-estabelecido" (2006, p. 01). A Norma ISO é um "documento estabelecido por consenso e aprovado por um organismo reconhecido que fornece, para uso comum e repetitivo, regras, diretrizes ou características para atividades ou para seus resultados, visando à obtenção de um grau ótimo de ordenação em um dado contexto" (2006, p. 01).

De acordo com Mariani (2006) a história da ISO está relacionada a fusão de duas instituições, ISA (*International Federation of the National Standardizing Associations*) em 1926 e a UNSCC (*United Nations Standards Coordenating Committee*) em 1944. Ambas as instituições objetivavam normatizar as boas práticas no campo de engenharia, em particular na engenharia elétrica.

A ISO 10.668, de acordo com *Australian Marketing Institute* (AMI, 2011), surge da constituição de um Grupo de Trabalho de avaliação da marca no AMI, em março de 2007, gerando um documento base no qual a Norma baseada foi um documento preliminar preparado pelo Instituto Alemão de Normas, DIN.

O objetivo da ISO 10.688 é criar normas e diretrizes que permitam as empresas validar suas próprias atividades de avaliação de marca quanto para promover a adoção mais ampla da própria avaliação de marca. Para tanto, a AMI reconhece que as marcas são "reconhecidas na profissão de marketing como importantes ativos intangíveis" (AMI, 2011). Desta forma consideram que as "marcas podem conferir vantagens consideráveis, como construir a fidelidade do cliente e possibilitar um preço *premium* para o produto da marca" (AMI, 2011).

Para Siqueira (2005) são 4 as categorias de ativos de uma empresa, as 2 primeiras categorias relacionam-se aos ativos circulantes e permanentes e a 3ª é constituída pelos investimentos como ações e obrigações de propriedade. A 4ª categoria é dos ativos intangíveis, entre elas o valor da marca.

Desta forma, a ISO 10.688 normatiza a marca como ativo intangível e por consequência o brand equity pode ser definido com o valor presente líquido dos fluxos de caixa (DCF) incrementais atribuídos para um nome de marca e para uma empresa que possui a marca em seu(s) produto(s) e serviço(s) comparado a produtos idênticos com nenhum nome de marca ou esforços de construção de marca (KELLER, 1993, 1998; RUST, AMBLER, CARPENTER e SRIVASTAVA, 2004; SHANKAR, AZAR e FULLER, 2007).

Em vista das características da Indústria de Chocolates e da maturidade inserida da marca **PAN** foi escolhido como Método de avaliação o **MÉTODO DE RESULTADO**.

Esta categoria de metodologia adota perspectiva futura de resultados relacionados à marca. Trata-se de metodologia com facilidade de discussão no ambiente financeiro e o valor é calculado pelo potencial da marca.



	Tipos de Métodos para Brand Valuation								
	Métodos do Custo	Métodos de Mercado	Métodos de Resultado	Métodos de Fórmula					
DESCRIÇÃO	Relacionados aos custos de criação e substituição de marca	Lidam com valores relacionados às intenções de venda e de compra de uma marca entre partes	Adotam perspectiva futura de resultados relacionados à marca	Métodos que adotam fórmulas de vários itens (quanti e quali); normalmente de propriedade de consultoria especializadas (ex: Inbrands)					
PRÓ	<ul> <li>Facilidade na apuração e discussão;</li> <li>Foco na contabilidade'</li> <li>Possibilidade de quantificar marca em criação (start up)</li> </ul>	Exprime melhor o valor percebido da marca por players do mercado / setor	Valor vem do potencial da marca;     Facilidade de discussão em ambiente financeiro;	Flexibilidade ao adotar variáveis distintas;     Possibilidade na configuração da fórmula para atender mercado / momento;					
CONTRA	Não captura o real valor da marca;     Não mede eficiência/eficácia na criação de marca	Dificuldade de encontrar transações de marcas com mesmo valor no mesmo setor	Estimativa de premissas de alto impacto (ex: WACC, geração de caixa inerente a marca; etc)	<ul> <li>Falta de transparência na estrutura das fórmulas;</li> <li>Dependência das proprietárias das fórmulas na emissão das avaliações;</li> </ul>					

Dentre os MÉTODOS DE RESULTADO foi adotado a **TAXA DE ROYALTIES** (também conhecido como *Royalty Relief*).

Este método parte do princípio de que uma marca conhecida no mercado pode ser licenciada para um terceiro pelo proprietário da marca. Neste cenário, o fluxo de caixa presente dos recebimentos do proprietário da marca pelo licenciamento ao terceiro constituiria o *Valuation* da marca.

Método	Descrição	Prós	Contra	Observações
3.1 Taxa de Royalties	Define como referência de quanto uma empresa teria que pagar, em royalties, para utilizar a marca em avaliação.	Método com informações disponíveis no setor e facilmente aceita por autoridades tributárias	Possibilidade de ter um amplo intervalo de valor de taxa de royalties paga no setor, requerendo um julgamento qualitativo de qual taxa adotar	Método mais usual no mercado



#### 6. CÁLCULO E LAUDO TÉCNICO

De acordo com dados pesquisados no INPI – Instituto Nacional de Propriedade Industrial a **PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A** efetuou 140 registros de marcas desde 1939. A empresa detém atualmente 37 marcas sendo 23 marcas vinculadas ao guardachuvas da PAN e, 14 marcas que não estão relacionadas à marca principal **PAN**.

Desta forma, os valores destas 14 marcas não estão relacionados ao valor da marca **PAN** e por isso tiveram valores específicos calculados e apresentados no próximo capítulo.

Para as marcas relacionadas à marca **PAN**, calculou-se *Valuation* único uma vez que estas marcas são indissociáveis.



FIGURA 18 (arquivos PAN)

Marcas que possuem o nome "PAN"									
Número	Nome	Quantidade de vezes registrada	Vigência	Atividade	Categoria				
1	Bombons Gianduia Pan	1	17/07/2027	Em vigor	Caixa de chocolate				
2	Bombons Truffle Pan	1	12/06/2027	Em vigor	Caixa de chocolate				
3	Chocolapis Pan Chocolapis	2	28/02/2031 (819722413) 05/06/2030 (812888146)	Em vigor	Outros chocolates				
5	Chocopan	1	27/01/2029	Em vigor					
7	Cric Crac Pan	1	17/04/2027	Em vigor					
8	Crocante Pan- Americano	1	17/04/2027	Em vigor					
9	Menta-Pan	1	12/02/2025	Em vigor					
10	Moedas de Chocolate Ao Leite Pan	2	17/07/2027 (825997097) 17/07/2027 (825997089)	Em vigor	Outros chocolates				
11	Pan	7	06/03/2030 (004021720) 08/05/2024 (770258808) 20/03/2027 (823712753) 20/03/2027 (823712745) 03/01/2025 (817140247) 31/10/2025 (817142231) 03/09/2026 (817904697)	Em vigor	-				
13	Pan Chocotofe	1	25/09/2029	Em vigor	Toffees, caramelos e nougats				
15	Pan Floc Pan	1	04/06/2029	Em vigor	Outros Açúcares				
16	Pan-Bombons com Conhaque	1	26/06/2028		Caixa de chocolate				
17	PanBall	1	20/03/2028	Em vigor					
18	Paulistinha Pan Paulistinha	4	12/10/2029 (002451557) 14/04/2030 (002358727) 21/12/2027 (002067285) 18/08/2027 (003573265)	Em vigor	Pastilhas, gomas, gelatinas e chicletes				
19	Petit-Pan *2	2	22/11/2029 (002423731) 17/04/2027 (824116399)	Em vigor	Caixa de chocolate				
20	Pomona Pan Pomona	2	17/04/2027 (824116429) 14/08/2027 (003576779)	Em vigor	Chocolates vendidos em sacos				
21	Pop Pan	2	19/12/2027 (910073643) 15/06/2030 (829461043)	Em vigor	Outros Açúcares				
22	Pop Pan Pan	1	17/07/2027	Em vigor	Outros Açúcares				
23	Pop Pan!	1	26/12/2027	Em vigor	Outros Açúcares				

O cálculo do valor da marca **PAN** com base no método da **TAXA DE ROYALTIES** utiliza os principais componentes:

- 1. Definição do potencial de vendas com a marca PAN;
- 2. Receita líquida projetada destas vendas para os próximos anos;
- 3. Taxa de Royalties que a marca poderia cobrar para um possível licenciamento;
- 4. Custo de capital do segmento da marca no Brasil (WACC);
- 5. Impostos envolvidos na operação de licenciamento;
- 6. Expectativa de crescimento de vendas após período projetado (variável g);

#### 6.1 DEFINIÇÃO DO POTENCIAL DE VENDAS DA MARCA PAN

Uma vez que produtos da marca **PAN** não estão sendo comercializados no varejo, o potencial de venda da marca não pode ser estimado com base na performance atual de vendas.

Por outro lado, entrevistas com conhecedores da marca apontaram que nos últimos anos de operação das vendas da **PAN**, a queda de venda percebida na tabela abaixo foi oriunda de fatores ligadas à gestão financeira da empresa e não à demanda de mercado por produtos da marca. Ou seja, havia uma demanda por produtos da marca que não estava sendo atendida pela empresa.

### Receita de Vendas - PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A

Receita Bruta de Vendas (-) Deduções Receita Operacional Líquida

2017	2018	2019	2020	2021
33,63	35,32	23,31	9,49	9,10
- 12,36	-13,26	-10,20	-3,73	-3,55
21,27	22,05	13,11	5,76	5,55

(Valores em milhões de Reais)

As entrevistas com especialistas apontaram que o potencial de venda da marca foi atingido antes da transição de propriedade da empresa **PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A** em 2016.

Por falta de melhores informações da operação antes de 2016, adotamos o resultado de 2017 com um parâmetro aceitável para o potencial da marca.

#### 6.2 RECEITA LÍQUIDA PROJETADA PARA AS VENDAS PELA MARCA - PRÓXIMOS ANOS

Para projetar o potencial de receita da marca, foi feito uma associação entre as vendas de produtos com a marca **PAN** em 2017 e o mercado de chocolates estimado pelo EUROMONITOR.

De acordo com o EUROMONITOR, reconhecida plataforma de mapeamento de mercados e projeções, o mercado de Chocolates do Brasil teve um grande crescimento nos últimos 15 anos. As receitas totais nesta categoria foram, em 2009, de R\$8,25 bilhões para R\$25,04 bilhões em 2023.

Um crescimento de 329% em 14 anos, mesmo com a profunda recessão vivida em 2015, 2016 e 2017, bem como os anos de pandemia, que afetaram profundamente este setor, particularmente na Páscoa de 2020.

Mercado Chocolate Brasil				
Retail Value				
2009	8.259			
2010	9.287			
2011	11.391			
2012	12.368			
2013	13.504			
2014	14.146			
2015	14.316			
2016	13.650			
2017	14.079			
2018	15.591			
2019	15.635			
2020	16.148			
2021	18.679			
2022	21.770			
2023	25.044			

(Valores em milhões de Reais / preço corrente)

#### **FONTE: RELATÓRIO EUROMONITOR AGOSTO 2023**

Considerando a Receita Operacional Líquida da **PAN** em 2017 no valor de R\$ 21,27 milhões para um Mercado de Chocolates de R\$ 14,079 bilhões, o *sell in* (venda para o varejo) da marca **PAN** seria de 0,151% do mercado nacional de chocolates.

Participação do Sell In da Pan no Mercado de Chocolate = 21,27 / 14.079

Participação do Sell In da Pan no Mercado de Chocolate = 0,151%



As projeções para os próximos 5 anos do Mercado de Chocolates segundo o EUROMONITOR:

Mercado Chocolate Brasi			
Retail Value			
2024	27.149		
2025	29.100		
2026	30.949		
2027	32.605		
2028	34.016		

(Valores em milhões de Reais / preço corrente)

**FONTE: RELATÓRIO EUROMONITOR** 

Considerando o potencial de venda de 0,151% efetuamos uma projeção da Receita líquida da marca **PAN** para os anos 2024, 2025, 2026, 2027 e 2028. A seguir apresentamos o memorial de cálculo para a potencial máximo de venda:

Potencial Máximo de Venda			
2024	41,02		
2025	43,96		
2026	46,76		
2027	49,26		
2028	51,39		

(Valores em milhões de Reais / preço corrente)



Uma vez que um possível adquirente da marca **PAN** tenha que iniciar uma operação de produção e comercialização de produtos com esta marca, foi considerado um período de crescimento de vendas na qual o potencial estimado de vendas seja atingido somente no 3º ano de operação.

Potencial Progressivo de Venda				
2024	13,67			
2025	29,31			
2026	46,76			
2027	49,26			
2028	51,39			

(Valores em milhões de Reais / preço corrente)

#### 6.2 TAXA DE ROYALTIES PELA MARCA PARA UM POSSÍVEL LICENCIAMENTO

Segundo a ABRAL (Associação Brasileira de Licenciamento) os *royalties* podem variar de acordo com as categorias dos produtos. No caso do segmento de alimentos, esta taxa pode variar entre 2% e 5% da Receita Líquida.

Como as informações do setor e o histórico da marca **PAN** apontam uma marca madura e consolidada, entendemos que uma possível taxa de royalties a ser cobrada num possível licenciamento da marca seria de 5%.



#### 6.3 CUSTO DE CAPITAL DO SEGMENTO DA MARCA (WACC)

O custo de capital foi estimado através da média do custo de capital de empresas do segmento de alimentos as quais tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo, a B3.

Entendemos que o custo de capital destas empresas é uma boa representação da estrutura de capital de empresas que possam ter interesse num licenciamento da marca **PAN.** 

Esta informação também é oportuna pela transparência e facilidade em replicação.

WACC médio				
	set/23			
MINERVA FOODS	10,50%			
BRF	13,30%			
CAMIL	14,50%			
JBS	12,00%			
MDIAS BRANCO	12,30%			
MARFRIG	12,10%			
Média do Setor	12,45%			

**FONTE: XP INVESTIMENTOS** 

Em 21 de setembro de 2023, o WACC médio do setor de alimentos é de 12,45% aa. Este valor é nominal, embutindo perspectivas inflacionárias.



#### 6.4 IMPOSTOS ENVOLVIDOS NO LICENCIAMENTO

Foi adotada a alíquota de 15% de impostos totais sobre a receita aferida num possível licenciamento que o proprietário da marca **PAN** teria que recolher para os diversos níveis governamentais.

## 6.5 EXPECTATIVA DE CRESCIMENTO PERPÉTUO DAS VENDAS APÓS PERÍODO PROJETADO (VARIÁVEL g)

Para a projeção de crescimento perpétuo foi adotado a taxa de 4,33% ao ano. Esta é a taxa de crescimento projetada pelo EUROMONITOR para o crescimento entre 2027 e 2028, último ano projetado pelo instituto de pesquisa.

Como a projeção considera números nominais entendemos que este número se aproxima muito da inflação projetada para após 2028.

24.918.790,55



#### **VALUATION CALCULADO MARCA PAN**

Com base na metodologia utilizada e nas premissas descritas, estimamos o valor da marca da **PAN** em **R\$ 27.583.262,00** (vinte e sete milhões quinhentos e oitenta e três mil duzentos e sessenta e dois reais).

Este valor representa 23 marcas registradas no INPI conforme mencionado e constam nos Anexos deste relatório.

#### Cálculo do Valuation da Marca PAN

valores em R\$	2024	2025	2026	2027	2028
Receita operacional Liquida (ROL)	13.672.276,07	29.308.971,78	46.757.800,28	49.259.504,40	51.390.462,59
Royalties Marca PAN	683.613,80	1.465.448,59	2.337.890,01	2.462.975,22	2.569.523,13
- Imposto de Royalties	(102.542,07)	(219.817,29)	(350.683,50)	(369.446,28)	(385.428,47)
Caixa livre gerado - projetado	581.071,73	1.245.631,30	1.987.206,51	2.093.528,94	2.184.094,66

 Valuation da marca PAN

 Período projetado
 R\$5.423.377,27

 Perpetuidade
 R\$22.159.884,88

 Total
 R\$27.583.262,15

Perpetuidade

Obs. Qualquer mudança em premissa adotada pode impactar o valor estimado.



#### 7. CÁLCULO DO VALOR DAS MARCAS NÃO VINCULADAS À MARCA PAN

A PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A detém a propriedade de 14 marcas que não tem o nome PAN em seu descritivo e, em nossa avaliação, foram interpretadas como marcas sem relação com a marca PAN. Pela dificuldade de medir a força de cada uma, uma vez que não há informações de venda ou de conhecimento destas ("brand awareness"), entendemos que estas marcas devam ter seus valores estimados pelo MÉTODO DE CUSTO, de acordo com as premissas da ISO 10.668.

As marcas nesta situação são:

Marcas que não possuem o nome "PAN"						
Número	Nome	Quantidade de vezes registrada	Vigência	Atividade	Categoria	
1	Balila	1	08/08/2027	Em vigor		
2	Bridge	1	17/04/2027	Em vigor		
3	Chocoalvo	1	15/10/2027	Em vigor		
4	Chocoman	1	10/03/2027	Em vigor		
5	Delicioso	1	17/02/2028	Em vigor		
6	Majestic	1	03/02/2029	Em vigor		
7	Mirim	2	17/04/2027 (824116364) 16/07/2027 (005009111)	Em vigor	Pastilhas, gomas, gelatinas e chicletes	
8	Naná	1	17/04/2027	Em vigor		
9	NoBreak	1	24/06/2028	Em vigor		
10	Picolino	1	11/02/2026	Em vigor	Pastilhas, gomas, gelatinas e chicletes	
11	Psiu	1	21/03/2029	Em vigor	Pastilhas, gomas, gelatinas e chicletes	
12	Veraneio	1	10/02/2027	Em vigor		
13	Xuá	1	21/01/2026	Em vigor	Outros chocolates	
14	Zodiaco	1	28/07/2027	Em vigor		

O MÉTODO DE CUSTO indica que o valor de uma marca é o custo total de construção e obtenção da propriedade desta. No caso das marcas mencionadas da empresa PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A, o custo de construção não está disponível e, mesmo se tivesse, seria de pouco uso uma vez que foram custos realizados há muito tempo, num ambiente econômico e empresarial distinto do momento atual.

Neste contexto, optamos em adotar o **MÉTODO DE CUSTO** a partir da perspectiva de qual seria o custo total, em setembro de 2023, para criação e registro de propriedade de uma nova marca no Brasil.

A partir de levantamento com especialistas do mercado, os custos totais para montagem de uma nova marca podem ser quebrados em 3 (três) blocos:

- 1. Custos na construção e desenho de logo de uma nova marca;
- 2. Custos para registro da Marca no INPI;
- 3. Custos internos para gestão da criação e registro da marca;

### 7.1 CUSTOS NA CONSTRUÇÃO DE UMA NOVA MARCA

Normalmente, a construção de uma marca requer a contratação de um profissional ou empresa especializada no tema. A amplitude de valor pode ser grande indo de algumas centenas de reais até alguns milhões.

Neste contexto, optamos por adotar referência do site especializado na contratação de serviços especializado GetNinjas (<a href="www.getninjas.com.br">www.getninjas.com.br</a>). Segundo dados deste site em setembro de 2023, o serviço de criação de uma nova marca poderia ser contratado num valor entre R\$ 800,00 a R\$ 2.500,00, com valor médio de R\$ 1.200,00.

Pela história de investimento em marcas da **PAN**, assumimos que as marcas criadas estariam num valor superior da faixa, ou seja, R\$ 2.500,00 (dois mil e quinhentos reais)

#### 7.2 CUSTOS PARA REGISTRO DA MARCA NO INPI

Segundo cotações obtidas de empresas especializadas em registros de marca — CRIMARK e APOLO Marcas -, o custo total para registro de uma nova marca no INPI (Instituto Nacional de Propriedade Intelectual) fica entre R\$ 4.687,00 e R\$ 7.870,00. Neste valor está contemplado tanto os serviços da empresa especializada quanto os impostos a serem pagos no processo.

Desta maneira, estimamos o custo médio para registro da marca no INPI em R\$ 6.279,00 (seis mil duzentos e setenta e nove reais).

Valor médio para registro no INPI = (R\$4.687,00 + R\$7.870,00)/2 = R\$6.279,00



### 7.3 CUSTOS INTERNOS PARA GESTÃO DA CRIAÇÃO E REGISTRO DA MARCA

Tanto a criação da marca quanto o registro dela no INPI devem ser realizados por empresas especializadas com o acompanhamento de um profissional sênior da empresa que terá a propriedade futura da marca.

Neste contexto, estimamos o envolvimento de um profissional do nível de um Diretor de Marketing com um esforço de 16 horas em todo o processo.

Segundo tabela salarial da consultoria Robert Half, um Diretor de Marketing de uma empresa grande em São Paulo tem um salário médio R\$ 38.000,00/mês. Com os encargos e benefícios padrões, o custo total deste profissional fica em torno de R\$ 59.000,00/mês equivalente a R\$ 368,75/hora.

Neste sentido, entendemos que para acompanhar todo o processo o custo estimado total em R\$ 5.900,00 (cinco mil e novecentos reais)

Custos Internos = 16 horas X R\$ 368,75/hora = R\$ 5.900,00

#### 7.4 VALUATION DAS DEMAIS MARCAS

Estimamos o valor de cada uma das 14 marcas não vinculadas à marca **PAN** em R\$ 14.678,00 (catorze mil, seiscentos e setenta e oito reais).

Valor da marca = R\$ 2.500,00 + R\$ 6.279,00 + R\$ 5.900,00 = R\$ 14.678,00



#### 8. CONCLUSÕES

O objetivo central deste trabalho é a Avaliação das Marcas registradas de propriedade da PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A. A KS Engenharia de Avaliações e Perícias Ltda. na qualidade da nomeação por este MM. Juízo em fls. 9473 dos AUTOS para o honroso trabalho efetuou a avaliação tendo dividido as 37 marcas registradas em vigor em blocos distintos. A PAN, principal marca da empresa, congrega 23 marcas registradas em um único guarda-chuvas. Já as 14 marcas restantes foram avaliadas de forma individualizada.

Com relação à marca **PAN** caracterizamos o valor histórico bem como seu potencial frente a um mercado com perspectiva de crescimento como demonstra o relatório setorial do Euromonitor (2023). Nosso entendimento, respaldado por inúmeros artigos internacionais, busca explicitar a representatividade da história da **PAN**, repleta de exemplos reais de inovação e criatividade, como alicerce para construção do cálculo do *Valuation*.

Como definir a marca de chocolates **PAN**? Em uma palavra, caracterizou-se como marca **monolítica**, ou seja, seus principais produtos – chocolate – sempre foram nomeados **PAN**. Outro exemplo de marca monolítica na categoria chocolate foi a Garoto, até ser comprada pela Nestlé, em 2002.

Acreditamos que a lembrança da **PAN**, relaciona-se a esta estratégia de marca, pois consolida um único nome, em uma categoria pulverizada, como demostra o relatório do Euromonitor.



A extensa lista de registros de marca no INPI reforça seu papel na categoria de chocolate. Por ser uma marca monolítica, também conhecida como guarda-chuva ou marca mãe, esta estratégia caracteriza-se por uma proliferação de produtos, definida como extensão de linha. Mesma marca na mesma categoria, neste caso chocolate.

Não é uma gestão de marca simples, implica em decidir pelo foco, preservando a identidade central. Como demonstrado ao longo deste relatório, ao longo de quase um século, a **PAN** geriu sua marca antes mesmo do conceito de marketing ser reconhecido nos EUA, em 1937. Esta orientação é conhecida por "defensores da marca", aquelas pessoas que dedicam sua vida profissional a defender o legado e propósito da marca.

De acordo com a ISO 10.668 (*Brand valuation* — *Requirements for monetary brand valuation*) utilizamos premissas técnicas e a metodologia da **TAXA DE ROYALTIES** para avaliação do valor da marca **PAN**, marca monolítica a qual congrega 23 marcas registradas no INPI conforme descrito neste relatório.

O valor da avaliação da marca PAN:

R\$ 27.583.262,00

(Vinte e sete milhões quinhentos e oitenta e três mil duzentos e sessenta e dois reais)

Para as demais 14 marcas da PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A, as quais não tem o nome PAN em seu descritivo, de acordo com a ISO 10.668 (*Brand valuation* — *Requirements for monetary brand valuation*) utilizamos premissas técnicas e a metodologia do **MÉTODO DE CUSTO** para avaliação.



O valor de avaliação de marca unitária sem o nome PAN em seu descritivo:

### R\$ 14.678,00

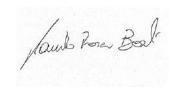
(Catorze mil seiscentos e setenta e oito reais)

São Paulo, 21 de setembro de 2023



#### **Eng.° Fabio Domingues**

- ✓ Graduado em Engenharia de Computação pela UNICAMP
- ✓ Mestre em Administração e Estratégia de Negócios pela FGV
- ✓ Pós-graduado em Finanças Corporativas pela FGV
- Extensão em Marketing e Economia pela School of Business da SUNY / Albany



#### Dr. Marcelo Rosa Boschi

- ✓ Coordenador do MBA Marketing Estratégico da ESPM (2000 atual)
- ✓ Professor de Branding e Marketing ESPM, FDC e FGV (1986 atual)
- ✓ Presidente do Comitê de Branding ABA/RJ (Associação Brasileira de Anunciantes), (2010-2014).
- ✓ Doutor em Administração UNIGRANRIO,
- ✓ Mestre em Gestão Empresarial FGV e Graduado em Administração UFF





#### Eng.° David Skaf Jr.

#### CREA/SP 5060778235 / IBAPE/SP 1859

- ✓ Graduado em Engenharia Civil pela UNICAMP
- ✓ MBA em Real Estate pela Escola Politécnica da USP
- √ Pós-graduado em Direito Imobiliário pela UNISECOVI e Negócios Imobiliários pela FAAP
- ✓ Extensão em Marketing e Economia pela School of Business da SUNY / Albany
- ✓ Extensão em Engenharia de Avaliações pelo IBAPE, RICS e UFSC
- ✓ Membro titular do IBAPE/SP (Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias)
- ✓ Membro titular do IBRADIM (Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário)
- ✓ Certificado de Qualificação Profissional em Engenharia de Avaliações pelo IBAPE NACIONAL
- ✓ Perito judicial em Engenharia de Avaliações



#### REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

AAKER, David. Marcas: Brand Equity gerenciando o valor da marca. São Paulo: Negócio Editora, 1998.

ABRATT, Russell e BICK, Geoffrey. Valuing Brands and Brand Equity: Methods and Processes, 2003.

AMA. *American Marketing Association*. Disponível em: <a href="http://www.marketingpower.com./mg-dictionary">http://www.marketingpower.com./mg-dictionary</a> Acesso em: jan. 2008.

AMI, ISO 10688

GILBREATH, Bob. (2011). Marketing com Valor Agregado. ed: M. Books. Edição 1, 2010

KELLER, Kevin Lane. *Strategic brand management: building, measuring and managing brand equity*. New Jersey: Prentice Hall, 1998. 635p.

KOTLER, Philip.: Keller, Kevin. Administração de Marketing. 12a. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2006.

MARIANI, E. J. As normas ISO. Revista Científica Eletrônica de Administração. Ano VI, n. 10, jul. 2006. Periódico Semestral.

NETO, P. F., FRANCESCONI, M. e PEDROSO, M. C. (2021) "Uma análise estratégica sobre o mercado brasileiro de chocolates / A strategic analysis about the Brazilian chocolate market", *Brazilian Journal of Business*, 3(4), p. 3108–3127. doi: 10.34140/bjbv3n4-023.



PASSERINI, Fabio, (2011). Valor agregado e valor percebido no marketing de relacionamento B2B. Disponível em: http://www.housepress.com.br/blogpress/Valoragregado-e-valor-percebido-no-marketing-de-relacionamento-B2B, Acessado em: 22 de set 2012.

RUST, Roland T., AMBLER, Tim; CARPENTER, Gregory S., KUMAR, V.; SRIVASTAVA, Rajendra K. Measuring Marketing Productivity: current knowledge and future directions. Journal of Marketing. v.86. October 2004, p. 76-89.

SALINAS (2009), The International Brand valuation manual.

SHANKAR, Venkatesh; AZAR, Pablo; FULLER, Matthew. *Bran\*eqt:* a model and simulator for estimating, tracking, and managing multicategory brand equity. October 2006. Revised February 2007.

SITES:

https://www.guiadoscuriosos.com.br/ciencia-e-saude/comida/a-historia-dos-chocolates-pan/

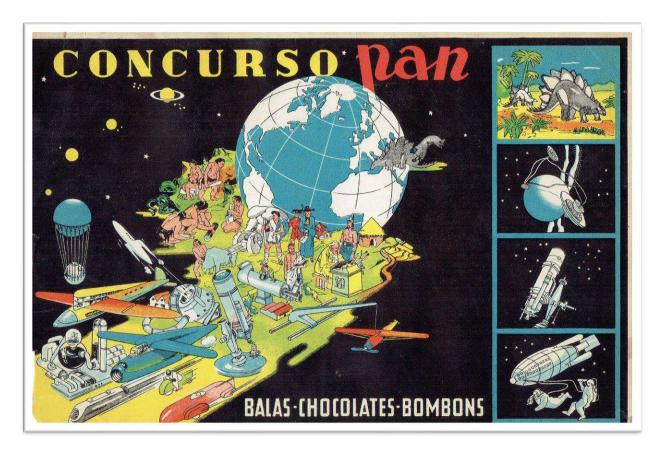
https://mundodasmarcas.blogspot.com/2011/02/pan-chocolate.html

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por DAVID SKAF JUNIOR e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 29/09/2023 às 20:57, sob o número W1RJ23700286422 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijss.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1008821-32.2020.8.26.0565 e código 7396AC3.

# **ANEXOS**



ANEXO I – CONCURSO PAN (CAMPANHA PUBLICITÁRIA 1940)



As clausulas do CONCURSO, alem de estipular lindos prêmios aos Albuns Completos, distribue tambem prêmios a um certo numero de figurinhas avulsas, sem distinção, mostrando assim a honestidade que preside o "CONCURSO PAN". (Veja a penultima pagina da capa).

O ALBUM PAN é idealisado com altos fins instrutivos, procurando com os rgumentos das figurinhas e com as explicações das mesmas, despertar nos jovens, o interêsse, a curiosidade e o amor á Ciência.

Para esse fim escolheu assunto interessante, principalmente para certas atividades particulares da ciência, em realisações recentes, projétos para o futuro, enalte cendo o valor dos ciêntistas e dos estudiosos em geral.

O ALBUM PAN quer dar uma pequena contribuição para ajudar a formação da mentalidade dos jovens que devem ver no esforço inteletual, seu ideal mais elevado; o espirito ciêntifico domina a vida moderna e a compreensão dos fátos ciêntificos já não é privilegio de iniciados, devido a propaganda que escolas, jornais

A marca da fabrica PAN é a Astronave em viagem para a Lua, simbolo olhido com o fim de representar o espirito de modernismo e progresso, que preside a fabricação dos seus produtos.

Grande parte das figurinhas, são dedicadas à Astronomia e a Ast

Infelizmente a intensidade da vida moderna, faz com que raramente p levantar a cabeça para o céu, afim de interrogar os astros e pensar nos sublin misterios do Universo. Pouco tempo dedicamos às mais sugestivas das Ciências a Astronomia que nos ensina a conhecer o mundo em que vivemos, e a Astro nautica é a que se propõe a resolver os problemas das viagens do homem aos outros planetas.

As figurinhas sobre a Astronautica não resumem a fantasia de romancistas, mas sim os estudos de ciêntistas de renome, projétos de hoje, realidade de um amanhã bem proximo.

Propositalmente escolhemos alguns argumentos dificeis para os jovens colecionadores, afim de aguçar o engenho e a curiosidade ciêntifica.

São argumentos de palpitante atualidade e que apaixonam a humanidade inteira. São êles fonte continua de perguntas aos pais ou a pessoas que se interessam de melhor explicar os argumentos do nosso ALBUM.

Termina o ALBUM PAN, com paginas sobre Aeronautica.

Aeronautica é o preludio da Astronautica, sonho dos pilotos de hoje, dominar a atmosfera terrestre; ideal dos pilotos de amanhã, voar no mundo dos astros;

NOME

RUA

CIDADE

ESTADO

Os Albuns completos serão trocados nos escritórios da "PAN" Productos Alimenticios Nacionaes Ltda.

Rua 25 de Março N.º 338 — São Paulo

Coordenação das figuras e dizeres pelo Eng.ºº Aldo Aliberti - Direitos de reprodução reservados.

Elemas, surrator, maderas compensada; éticos, elasticos, colas, rodas, erc.

Uma colleção de 100 figurinhas, ainda mesemo que misturadas entre as de Ns. 1 - 2 e 3, trocada por um coupon
selado, tem o mesmo valdr de de coupon de um álbum.

Exemplo: 38 fg. N. 1 (Centisal, 35 fig. N. 2 (A Baoleira) e
de 100 figurinhas; têm o mesmo valdr de um álbum completo.
de 100 figurinhas; têm o mesmo valdr de um álbum completo.
A série completa das 120 figurinhas "Concurso Pan"
coladas neste álbum, dá diretto a um coupon selado com
o qual o colecionador escolherá um dos premios de acôrdo cem o plane abalso descriminado.

Plano de prêmios do CONCURSO PAN para o ano de 1942. Os Álbuns distribuídos em 1941 continuam yá-lidos sendo para eles aplicado o plano de prêmios de 1942.

UM ÁLBUM completo dá direito a escolha de um dos seguintes prêmios:

- seguintes prémios: 1
  Finismo sortimento de "Produtos Pan";
  1 Boneca
  1 Caneta tinteiro
  1 Lapsiera
  4 Livros "Terramarear"
  1 Farolete manual americano
  1 Camias e 1 calção para futeból
  1 Par de meias, 1 par de caneleiras e 1 gôrro
  1 Par de tornozeleiras
  1 Sequeiro

- Isqueiro Cigareira Jógo dominó de madeira, I Joso e 1 jogo ludo Jógo boliche em córes e Trijogo dominó em madeira Aviso Esteda e 1 estratopida, Fortaleza vosdota e 1 guarda costa, modelos em madeira Arco e filesa.

- Arco e flexa
   Novidades Americanas a escolher e brinquedos diversos
   Licoréno com a peças
   Lodas, dopos chicaras, pratos, vasos, estatuetas, avulsos
   a escolhet.

#### DOIS ÁLBUNS completos:

- 1 Finissimo sortimento de "Produtos Pan"; 1 Raqueta para tenis, encordoada, tipo "Juvenil", especial oférta da afamada Fábrica de raquetas "Fligino Franchim";

- Hansas.
  Bóla para futeból
  I Camisa, I calção e 1 par de meias para futeból
  I Par de chuteiras
  I Livros "Terramarear"
  I Bilhar

Bilhar

1 Violao.

1 Gigarreira

1 Isqueiro

1 Jogo ping-pong

Novidades anencanas a escolher

Jogos variados em louças e cristais a escolher: jógo salada com 7 peças, estojo com 6 C. es lapidados,

1 du. ia de copos finos, ou tragas para champagne,

jógo para sigua 7 peças, jógo pratos para bolo 7

peças, aparelhos para ella ou casé 8 peças, licoreiro com 13 peças, etc., stc.

- TRÊS ÁLBUNS completos:
  1 Finissimo sortimento de "Produtos PAN"
  1 Raqueta para tenis, encordosads, especial oferta da
  afamada fibrica de raquetas "Hygino Franchini"
- afamada fabrica Boneca Máquina fotográfica Bóla para futeból Violas
- Violão Jôgo boliche grande Caneta tinteiro
- Lapiseira Cigarreira com isqueiro Isqueiro
- Jogos variados em louças e cristais a escolher: aparelhos para café, 15 peças.

#### QUATRO ÁLBUNS completos:

- Perro elétrico Máquina fotográfica Bola para fureból Violão

- 1 Violato 1 Caneta tinteiro 1 Piano 1 Piano 1 Bilhar juvenil Jogos variados em louças e cristais a escolher.

CINCO ÁLBUNS completos:
1 Microscópio completo "GILBERT" Mod. I

- 1 Laboratório químico completo "GILBERT" CHE-MISTRY OUTHT, Mod. 1 1 Boneca ou bebé / 1 Relógio de pulso ou balso 1 Másquina fotográfica. 1 Jógo de 11 camisas para fuebol 1 Aparello para jantar de 22 peças e jogos pariados en louças e cristais a escolher.

#### DEZ ÁLBUNS completos:

- 1 Máquina de escrever "Simplex Typewriter" 1 Microscópio completo "GILBERT" Mod. II 1 Binóculo
- Binoculo
   Laboratório químico completo "GILBERT" CHEMIS-TRY OUTFIT" Mod. II
   Aparelhos finisimos para jantar e serviços completos em louças e cristais a escolher.

N. B. — Além dos prémios relacionados, os organi-zadores do "Concurso Pan", procurarão, a pedido, entregar brindes diferentes e que possam ser preferi-dos pelos colecionadores. Um encarregado da nossa exposição atenderá aos interessados para quaisquer exharctimentos.

#### AOS AEROMODELISTAS

- I Ja Álbum dá direiro à escolha de uma caixa contendo todos os preparos e instruções detalhadas em lingua portugueza para a construção dos aeromodêlos P-20 ou P-30.
  - delos P-20 ou P-30.

    Albuns dão direito à escolha de uma caixa para a construção de aeromodélos com motor a elástico ou planadores, caixas de fabricação Norte-Americana.
  - ricans.

    10 Álbuns dão direito à escolha de uma caisa para a construção de aeromodeles com motor a gazolina (o motor não faz pare de caixa).

    20 Álbuns dão direiro a um motor, a gazolina, a ser aplicado em aeromodeles.

    0 "CONCURSO PAN" promoverá periodicamente competições entre vos construores dos modelos P-20 e P-30.

Encontrario ainda, os colecionadores, entre as epiciplan do CP as', contra figurinhas carinhadas e assendas poe dan Diploy completo, dará direivo a condita de premior de muior ajos, que facilitar en completo, dará direivo a condita de premior de muior ajos, que Rádios, piciolétas, aeromodêles com motor a guacina, etc. Essas figurinhas decominadas "Papa" Tados' mão são figurinhas da, Qualquer figurinha da colção que leve extraños, minastars nos quate marcação, nest unicamente com o fina de evitar habiticação conte marcação, nest unicamente com o fina de evitar habiticação.







simb sua sos, sia preso tuare sas















































26

30 ASTROLOGIA



27

SATURNO VISTO DE UM SATELITE



29

MOTOR A REACÃO MOTOR A REACAO (31)



36)





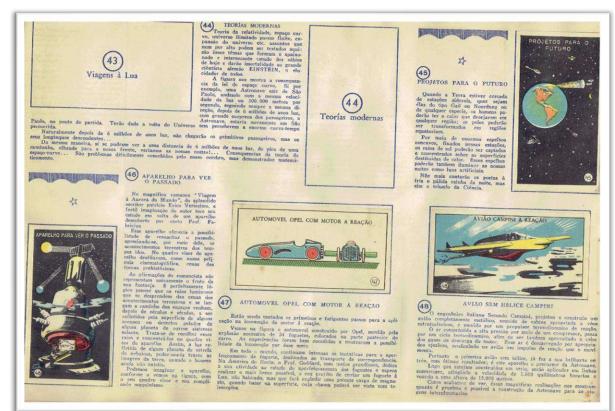














URANIUM 235

A homonidado entá pou necleur das misus de checia a mais produções e fundacia fonte de energia por le prim incluente de antion de checia a mais produções e fermanos conceientes decodereras possos e curacionfastia propriedade de fundamento decodereras possos e curacionfastia propriedade de fundamento de contra compositor de fundamento de fundamento de contra compositor de fundamento de contra contractivamento de contractiv

ser no littere, a fonte gard de energia. Une 18,2 de U 238 milotimo di milibien de Ega, del curvità, Mistos de bosonecio, di susimissità, manquiniri, todo puderi er mordio pela egrapa dene novo elementos. Suas redisciplo poderio uni enercer milibienzi, sobre a saide do 
como conso estilo espatea de mistrata as estaglica do non, molliplica e a coloniza, estacon esta formato de regresação poderio ast enadas, produzindo-se frente interfisirias. Novas formas de animais surpirio, por
Un proposa de regresação poderio ast enadas, produzindo-se frente interfisirias. Novas formas de animais surpirio, por
Un proposa de regresação poderio ast enadas, produzindo-se frente interfisirias. Novas formas de animais surpirio, por
Un productivo de desenhora pasa aste transferando nom suconas produziones. A applicado de una totelada de U 235
un directivo. O defenendo pasa aste transferando nom suconas produziones. A applicado de una totelada de U 235
un directivo. O defenendo pasa aste transferando nom suconas produziones. A applicado de una totelada de U 235
un directivo. O defenendo pasa aste transferando nom suconas produziones. A applicado de una totelada de U 235
un directivo. O defenendo pasa aste de conservado de una totelada de U 235
un directivo. O defenendo pasa aste de conservado de conse

Statica to re- a range of the control of the contro

Em 1895 William Konrad Roentgen, descobriu raios invisi e misteriosos, capazos de atraves substancias opacas que foram mados Raios X. O emprezo desses raios, fez

Com ôles se observa e fotografi, o interior de corpo humano, desco brindo-se doenças, verificando fra bras, localisando corpos estranho em nosso organismo. Grande foi a contribuir-so desse

em nosso organismo.

Grande foi a contribuição dess invenção na cura das molestias di homem.

Na figura versos como funcional

Na ligura venee como funcios o aparelho de Raio X; uma amp la de vidro em cujo interior fi aparello de vidro em cujo interior fi aparello de positivo em con polos materior positivo em como polos materior estrica de polo negativo e catodo (A) desprendense eletrose (indicados com pontos) que indicados com pontos) que indicados com pontos que indicados com pantesado con polo positivo (D) produzem os Raios X — indicados com tragos.

女 ☆ ☆



Alquinistas, eran pessoas que na Idade Média, dedicavam-se ao estudo de transformar metais comuns como ferro, chombo etc. em Ouro. Embora nada conseguissem, suas experiencias deram origem aos primeiros elementos da química. Sucessores dos alquimistas año 
os químicas modernos.

os quimicos modernos.
O aparelho que vemos na figura, serve para transformar os elementos, é o Ciclotrone creado por E.
O. Lawrence e M. S. Livingatone. Com éle, em consequencia de um formidavel hembardeia de ions, produzido por correste cletica, as substancias transformam-se completamente.

Com cesse sperelho já se come quis transferente e sedio em magnesio e pressima parece a realização do sonho dos alquimistas (transfermar ces OURO qualquer metal). Se lass nocutores rest um grandtriunfo da ciência; o curo perdentto logar que comp em relação as outros metals, valorizando-se para sempre as riquezes da inteligencia do estado e da trabalho, os verda deciro tecource da humanidade.



(53) O MICROVIVARIUM

Depois do planetario que nos per mite em poscos minutos fazer sum ideia exista do Universo, imagina ram os ciêntistas, outro instrumen to admiravel, com o fim de difun dir e vulgarizar as descoberta ciêntificas.

Com o intuito de tornar conhecido o infinitamento pequeno, foi
apresentado na Feira Mindial de
Nova York de 1939, o Microvivariam Westinghouse, peojetado e
construido pelo Dr. Rosenumert.
Sem o auxilio de leutes o Microvivarium, mostra aumentados eo seres indicacopieca e como numa fita

Devemos ser gratos, a cuses bees tettores da hausenidade que ded cam sua inteligencia a divulgar o conhecimentos cièntificos, pois o la assior satisfação do que ver compreender os magnificos e sur preendendes espetânelos que no supresenta o Universa.



54) BOMBA DE LIND-

de brithantes estudos, faxer sobreviver com meios artificiais, pedaços de tecidos vivos. Carrel e Lindbergh, o famoso

No laboratorio de Carrel existe uma cultura de celulas muculares do coração de um frango, que deade de 1912 o un 28 anos vive e se reprodux. Essas celulas são continuamente imundadas por um liquido natritivo, eliminando-se a parte que e reprodux. Esse pedaço de coracio estavia hoje do tamanho do glo- terrostre, es a dos tessas destrui-

Goda as partee recent-formadas.

Venos no figura, o aquerilo o
bomba de Lindbergh, cajo funcinamento automatito tenra possivie
as maiores e as mais delicadas er
amiores e as mais delicadas er
viver diffe tais como incre sobre
viver diffe tais como incre sobre
viver diffe tais como incre sobre
de animais: figudo, pulnofes, riu
orração e de, ce studar anas reacée
cus relação aos diversos medicames
tos e extimedantes.

#### 58 RHABDOMANCIA

Rhubdomantes ou radioestessius, do pessoa que sentem, por meie e reações no organismo, a presen de corrente de arma, lenções de cargo de corrente de arma, lenções de adoctor de composições de corrente de miterais a televida de miterais as abesões, de composições de apresentada de composições de apresentada com ou figura, dando a artinha como un figura, dando a cital da composições de composições de apresentada de a





(55) BATIESFERA BEEBE

Com a Batiesfera ou esfera cao habitavel, que vemos na figur William Beche, do Museo de Hitoria Natural de Nova York, de ceu aproximadamente a 900 metro nos abismos martitross.

A Batiesfera é descida de um navio por meio de um cabo de aço. Visões fantasticas aparecerans é vista de William Beebe, luxes de côres indescritiveis iliaminavam a janela e sérea vivos, aireda desconhecidas surgiam e desapareciam numa fantasmagoria incorochivel.

A profundidade em que a luz di sol não podía penetrar, as mais espessas trevas reinavam, e todos u aéres tinham uma fosforescencivaga e propria e rodeavam curioso a Baticafera.

Na figura vemos a batiesfera em imeraño, enquanto peixes luminosos a rodeiam.





SUBMARINO POLAR
Sir Humbert Wilkins, explorou os marcs Articos com

marino, sendo suas intenções chegar ao Polo Norte por baixo da compáta camada de gelo.

A primeira tentativa não foi feliz, por ser um submarino do tipo dos da marinha de guerra, portanto inadequado aos fina.

Afingindo o polo, o submarino subirá e para isso será obrigade: cortar derenas ou taive centenas de metros de gelo por meios de eno mes, laminas aplicadas ao casoo e ajudadas com radiadores de calon destinados a aquecer a parte superior é, a derreter a superficie, gelada. Livre da camada gelada o submarino subirá lentamente até ao a livre.



BATIESFERA DO I

O Prof. Piccard vai tirar filme e fotografias da fauna dos abismo maritimos, através de uma vidraçi

Atacada por algum monstro, a testera se defenderá por meio descargas eletricas.

Partindose o vidro a tal profun didade, a agua entraria com ta violencia que cortaria como gigan tesca navalha, pulverisando os na

e a derreter a superirece geiada.

rino subirá fentamente até ao ar



(59) HO

HOMENS QUE CAMINHAM

Ha pessoas que podem andar so bre as brasas sem receber a min ma queimadura. Muitas experien cias foram feitas recentemente, afim de controlar essa propriedade, ex pericancias estas feitas com meto dos científicos e grande seriedade dos científicos e grande seriedade

Os científicos e grande seriedade. Numa tentativa efetuada ufilinamente na Inglaterra, Abmed Hussan, musulmano de Cawpore, atravessou andando um vale de 4 metros de largura, cheto de carvão vegetal incandescentes, coja superficie tinha uma temperatura de 800°.

rilegiados atravessando a fogueira. A caixinha que vemos ao lado, é um termometro eletrico, afim de medir a temperatura das brasas durantes as experiências.

A ciência procura esplicar ensifenómenos que parecem derivar o um particular estado palquico o



작습작

)

As plantas que tão maravilhos mente crescem e florescem na terr do nosso querido Brasil, são sêre vivos, sujeitos a numerosas exciti-

nos.

Todas possuem essas qualidad
em maior e menor grau. A "M
mosa Scositiva", encohe suas f
has ao menor contáto: o excesso

calor e inz cança-a.

Como os animais, as plantas ta bém podem ser embriagadas o alcori ou entorpecidas com clorof mio, morrendo mesmo com o ve

no de cobra.

Pensando nisso e nas obras-pimas que são as suas flores, se frutos, e a estratura dos sens troos, devemos amar, respeitar e codar com carinho e amor, a vegitacão da nossa nairio.







MARITIMA CLAUDE









































#### AÉROMODELISMO

A vontade de criar algo de novo e carateristico, demonstra a inteligencia, a curiosidade e a vontade de progredir da pessôa, que ama com ver-dadeiro amor seu ideal.

vontade de progredir da pessõa, que ama com verdadeiro amor seu ideal.

Assim é o Aéromodelista; não se aplica à arte de construir aéromodelos por méro brinquedo, mas pelo esporte de os fazer voar e por ver corôado de êxito um trabalho inteligente e dificil, executado com precisos conhecimentos técnicos, tendo por prêmio o orgulho, a satisfação e a alegria que alcança todo o construtor.

Entre as pessõas que se dedicam ao aéromodelismo não existem sómente jovens, mas tambem adultos de todas as idades e mesmo engenheiros e técnicos de fabricas de aviões.

Praticar o aéromodelismo, não consiste em comprar um modelo de avião já pronto, levá-lo ao campo e depois de algumas experiencias infelizes, jogar tudo de lado exclamando: "Isso é uma grande droga".

O verdadeiro aéromodelista, o verdadeiro apaixonado do seu ideal é aquele que procura construir, aperfeiçoando cada vez mais os seus aviões, estudando todos os meios praticos e eficazes para alcançar resultados cada vez melhores com seus modelos.

A construção de aéromodelos não apresenta grandes dificuldades; toda a pessõa de bôa vontade pode se dedicar a este trabalho; poderá facilmente passar de construções simples, amodadas sobre tipos já estudados, para construções mais dificeis, até chegar a executar projetos proprios.

Para facilitar a iniciação do Aéromodelista

proprios.

Para facilitar a iniciação do Aéromodelista que, sem um guia perfeito, encontraria sérias di-diculdades, seja com relação a parte construtiva, seja pelas despezas excessivas na procutra dos materiais necessarios, é que surgiram, nos países onde o aéromodelismo é mais desenvolvido, fa-bricas e casas especialisadas, no fornecimento completo de materiais perfencentes ao ramo. Entre esses materiais existem caixas onde se encontram todas as peças necessarias para a cons-trução de determinados tipos de aéromodelos.

O CONCURSO PAN oferece como prêmio essas caixas para facilitar a construção de aviões, todos éles de modelos os mais modernos e que alcançaram notaveis performances ou bateram records.

Nessas caixas, o principiante encontrará to-dos os elementos necessarios como sarrafos já perfilados, folhas de madeira compensada, héli-ce, mancais, papel ou seda propria para os reves-timentos, rodas, cóla, verniz etc. para construir com a maxima facilidade o seu aéromodelo. Podem ser modelos planadores ou com motor, po-dendo ser o motor a elastico ou a explosão a gazolina.

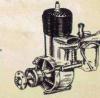
Esperamos ver corôada de exito nossa ini-ciativa, certos que, muitos serão os jovens que entre os valiosos brindes aos quais dá direito o CONCURSO PAN, escolherão com inteligencia, estas caixas para a construção de maravilhosos aéromodelos.

O CONCURSO PAN procura favorecer ao maximo o trabalho dêsses aplicados aéromode.

maximo o trabalho desses aplicados aéromode-listas, respondendo a consultas e pondo à dispo-sição um técnico de grande competencia.

Além disso o CONCURSO PAN, promoverá competições entre os construtores dos aéromodelos PAN, pondo em disputa valiosos prê-

PREMIO CONCURSO "PAN" Motor a gasolina po aéromodelos

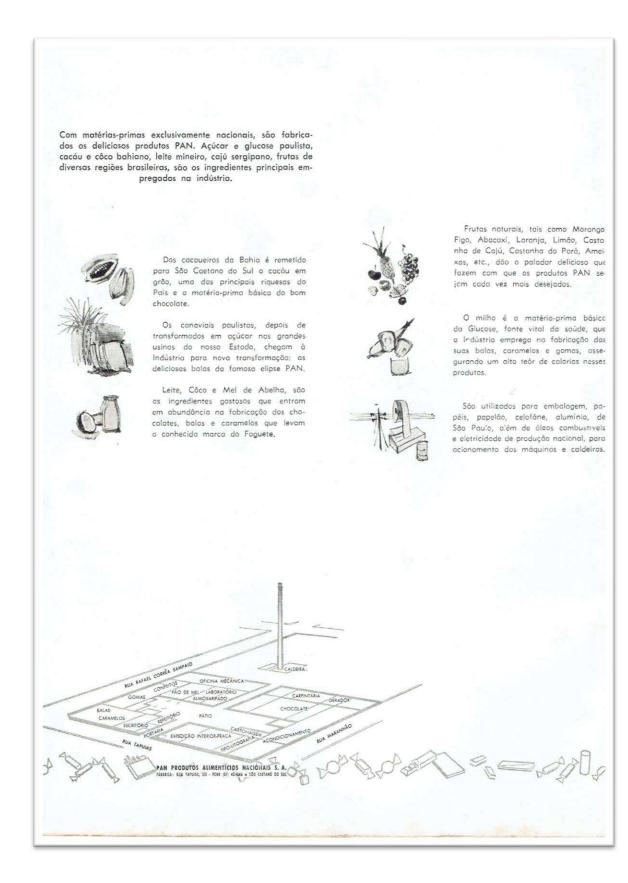


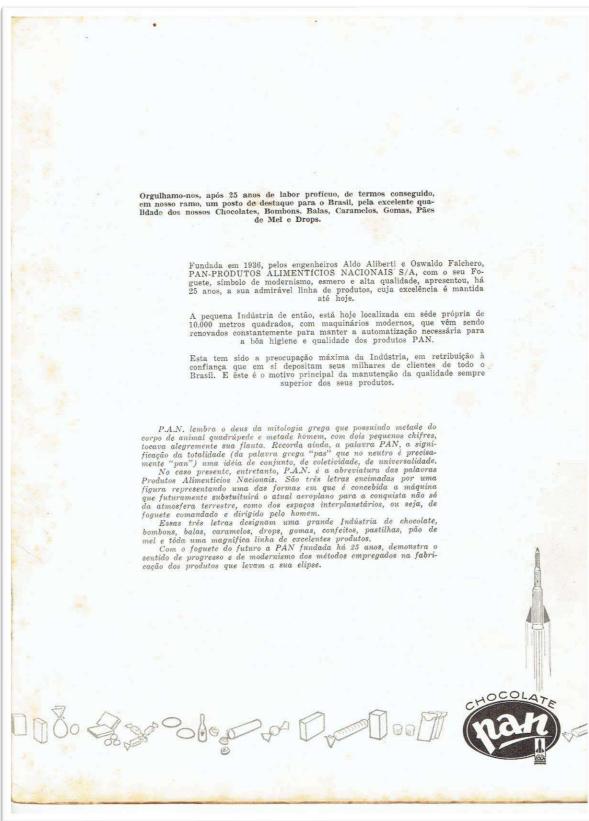
# **ANEXOS**

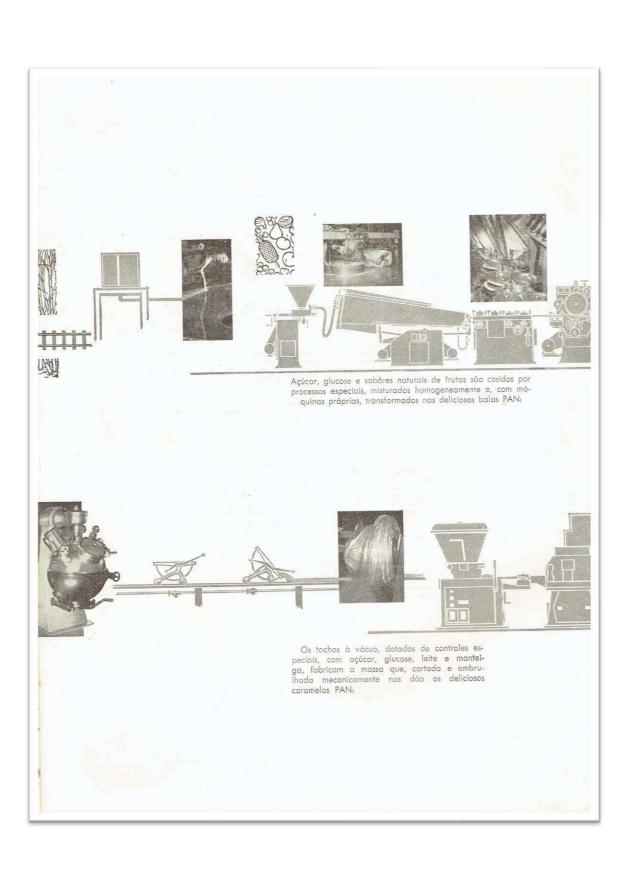


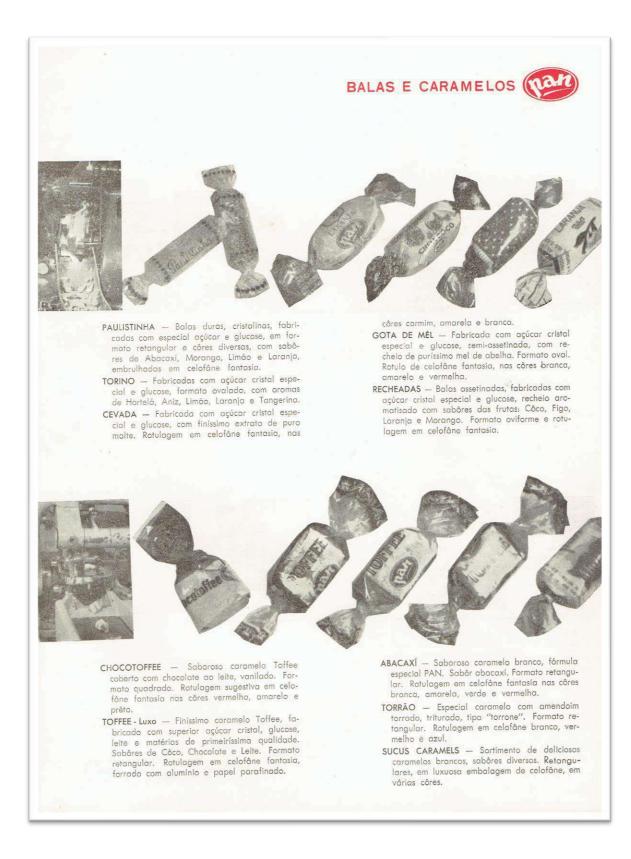
## ANEXO II – RELATÓRIO DE MARKETING PAN – 25 ANOS (1960)

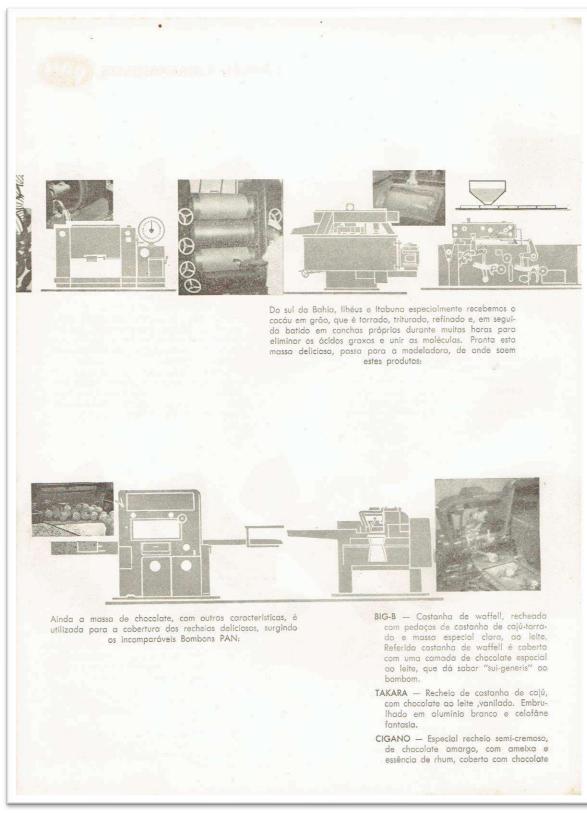




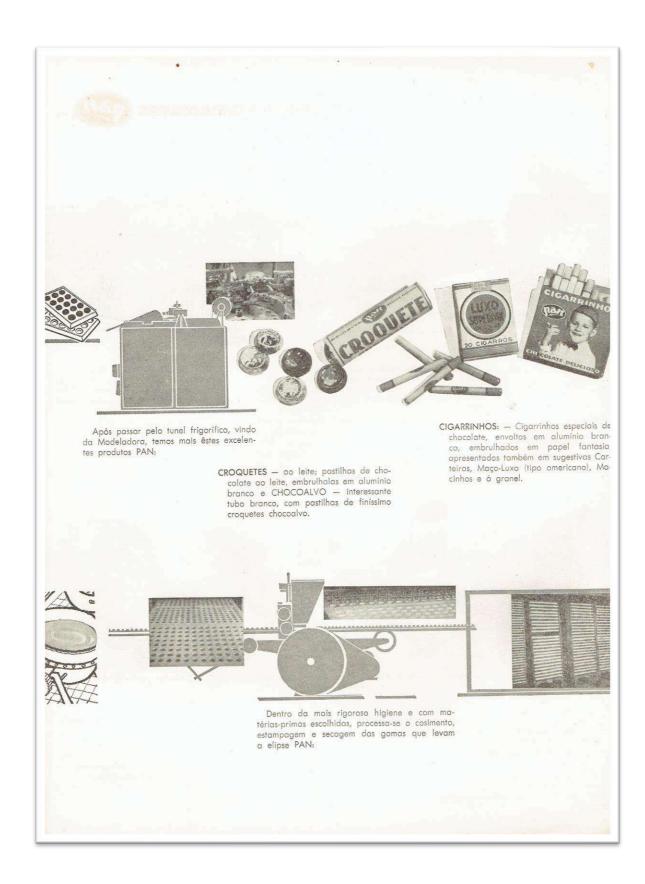




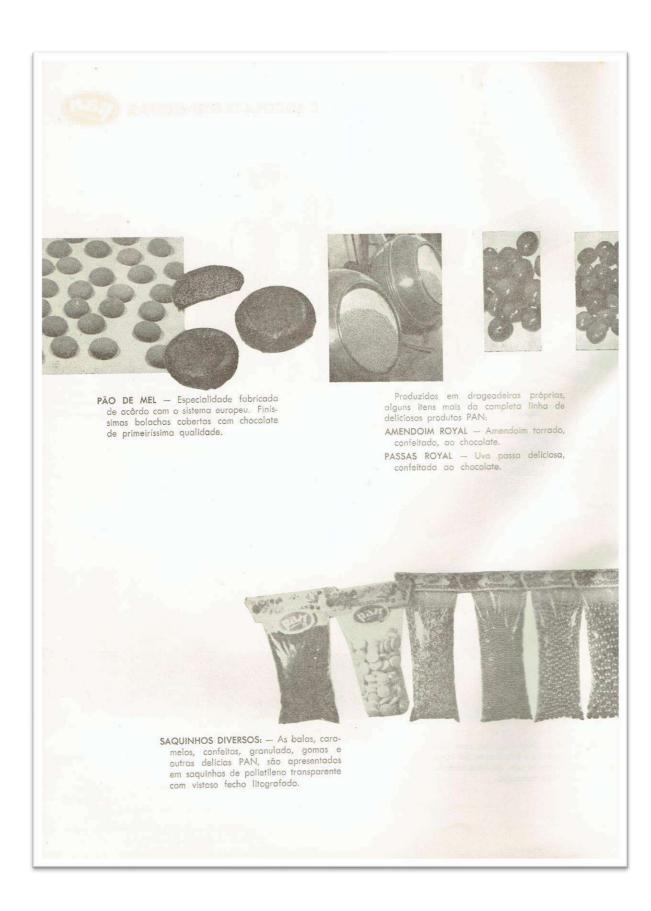






















Em seu Departamento Criativo são estudados as Em seu Departamento Crativo so de estudució de apresentações, rotulagans faixas e placas de propaganda e promoções. Anexo a êste Departamento está o famoso CARRO-FOGUETE, portador da melhor mensagem da firma aos seus estimados consumidores e amigos, localizados em tódas as cidades, midores e amigos, localizados em todo do Norte a Sul do País.



Carpintaria e Gráfica próprias, executam as embalagens externas e internas necessárias para o despacho e a boa apresentação dos Chocolates, Bombons, Balas, Caramelos, Gomas, Pões de Mel e Drops da famosa marca PAN. Em sua litografia são executados ainda as suas rotulagens, impressos e material de propagando.

Ao Departamento de Expedição está afeta a remessa dos excelentes produtos PAN para os seus milhares de clientes existentes em todos os recantos do Brasil. Com atenção e zelo, cada encomenda recebe um tratamento todo especial, demonstrando a importância que é dispensada a cada um dos seus freguêses.



ou ferroviárias.



Recentemente foi comemorado o 25.º Aniversário da PAN, cujo primeiro lançamento de produtos deu-se exatamente no dia 14 de Dezembro de 1936. Empregados Dirigentes, Fornecedores e Amigos, participaram das festividades organizadas. Na oportunidade foram homenageados todos os funcionários com mais de 20 anos de Firma, que receberam um distintivo de ouro artística e ricamente

executado.



"O Eng. Aldo Aliberti, que além de ser um dos fundadores das "Indústrias Aliberti S/A", deu início a mais êste empreendimento, dando provas de confiança nos destinos da terra que o acolheu, ao mesmo tempo em que proporcionava novas oportunidades para mais trabalhadores brasileiros", conforme as palavras da Diretoria da PAN, esteve presente às comemorações e agradeceu a todos pelos momentos felizes que estava vivendo, ao ver transcorrer o JUBILEU DE PRATA da Indústria que criou.

O Eng. Oswaldo Falchero, Diretor-Presidente da PAN-PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S.A., durante os festejos, discorreu sôbre a data. Damos aqui alguns trechos da sua oração:

"Foi no dia 14 de Dezembro que anunciamos o lançamento do foguete PAN, graças ao pioneirismo de um homem que, embora não sendo brasileiro, muito tem feito pela nossa Pátria. O Eng. Aldo Aliberti foi quem teve a idéia de fundar esta fábrica e é, portanto, a quem devemos esta grande data".

Em outro trecho, disse o orador:

"Em 1942 experimentávamos a satisfação de um grande sucesso, com o Album de Figurinhas, até hoje comentado. Graças mais uma vez, ao Eng. Aliberti, amante da astronomia e pioneiro, como seu saudoso irmão Guido Aliberti no vôo de planadores, essa publicação prevía, com dizeres, desenhos e abundância de detalhes, a conquista do espaço, pelos foguetes interplanetários, a desintegração do átomo que já se anunciava e que outra coisa não é sinão a bomba-atômica, além das naves de futuro que hoje já pertencem ao presente. Quem não se recorda da figurinha n.º 43, em que aparecia o garotinho puxado pelo pai, reclamando contra a repetição das viagens à lua feitas todos os domingos? E a figurinha n.º 42, mostrando a estação para viagens interplanetárias? Tudo o que era previsto há 20 anos no Album da PAN, elaborado pelo Eng. Aliberti, pertence hoje ao presente pois, as próprias viagens à lua já estão praticamente para serem realizadas.

Com os acontecimentos de hoje, o famoso Album da PAN volta a ser ainda mais comentado, pelos que acompanham os feitos de Gagárin, Scheppard, Grisson e Titov".

E, no final do discurso do Eng. Oswaldo Falchero, o agradecimento da Diretoria da PAN:

"Como os senhores e as senhoras verificam, à medida que vamos nos alongando, novos nomes vêm à nossa mente. A verdade é que somos gratos a todos que representam os dentes desta engrenagem. Cada um de nós aqui presentes—além de alguns ausentes—somos obreiros que ajudaram a colocar mais um tijolo nesta obra grandiosa que é a PAN e que ocupa hoje um papel de destaque entre as Indústrias congêneres existentes no País. Somos, todos juntos, os heróis que criaram a PAULISTINHA, bala famosa no Brasil inteiro e já falada no exterior; do Chocopan, Chocotoffee, Esmeralda, Cigarrinho, Disco-Voador e uma série de magnificos produtos que levam a marca PAN, consumidos desde o Rio Grande do Sul até o Rio Grande do Norte.

Queremos expressar a todos os senhores e senhoras, especialmente ao nosso fundador, Eng. Aldo Aliberti, a nossa gratidão com as palavras que, embora simples, são aquelas que, a nosso vêr, mais alto falam do nosso reconhecimento: MUITO OBRIGADO".



O Eng. ALDO ALIBERTI ao ser recebido pelo Eng. OSWALDO FAL-CHERO, durante as festividades do Jubileu de Prata da PAN.



Dois aspectos dos festejos comemo-rativos do 25.º aniversário da PAN.





Eng. ALDO ALIBERTI distintivo de ouro em um dos fun-cionários com 20 anos de Firma.





## **ANEXOS**



## ANEXO III – RELATÓRIO DE MARKETING PAN – 60 ANOS (1995)





# CACAU

### Sua origem e seu valor como alimento

Com o objetivo de tornar mais conhecidas as propriedades alimentícias do cacau foi que preparamos o presente trabalho, onde incluímos também alguns dados sobre a origem, a industrialização e a produção de uma das nossas principais riquezas.

Este resumo, redigido de forma acessível, destina-se principalmente aos jovens que, na maioria das vezes, pouco sabem a respeito de um dos nossos principais produtos de exportação e de elevado consumo em muitos países. Particularmente aos jovens que, quando em visita à nossa industria, acompanham com entusiasmo os trabalhos de preparação do chocolate - a partir da seleção das amêndoas do cacau até a embalagem final do produto - aqui damos respostas mais completas às muitas perguntas que fazem em tais ocasiões. É a nossa colaboração

#### ORIGEM DO CACAU

#### VOCÊ SABIA....

Só depois de descoberta a América é que o mundo tomou conhecimento da existência do cacau, ocorrendo o mesmo com o milho, o tabaco e a borracha. O cacau é portanto, planta originária da América, sendo conhecida pelos maias e astecas muito antes da chegada de Colombo.

A existência da planta, em estado nativo, estendia-se desde o rio Madalena, na Colômbia, ao vale do Amazonas. Entre os maias, todavia, é que a planta aparece pela primeira vez cultivada, nas terra úmidas e quentes da América Central. Além de utilizado como alimento, o cacau servia também como moeda.

O próprio nome da planta vem da América Central: CACAHUATL ou CACAHUAQUAHUITL, de origem maia.

A partir da conquista do México, pelos espanhóis, a planta passou a ser conhecida na Europa. Conta-se que, em 1.519, serviu-se ao conquistador Fernando Cortês, uma bebida preparada com cacau. milho e pimenta, chamada chocolate.

Em 1585 um carregamento de cacau é enviado à Espanha, assinalando então a introdução definitiva desse fruto na Europa. A exploração da planta foi incrementada e, além das plantações individuais, surgiram explorações organizadas de enormes áreas de cultivo por empresas dotadas de grandes recursos. Assim é que, em 1.728, organiza-se a "Companhia Guipúzcoa", constituída especialmente para a produção de cacau. Surgiram dessa forma cacauais na Venezuela, no México, na Jamaica, no Equador, em São Domingos, na Martinica e em diversas regiões da América Central. No ano de 1.963 o cacau é plantado nas Filipinas, chegando à África em meados do século XIX.

#### **VARIEDADES**

O cacau pertence à família das Esterculiáceas, planta da qual existem diversos gêneros e muitas espécies. A espécie **THEOBROMA CACAO** destacou-se do gênero **THEOBROMA** (alimento dos Deuses), existente no México, cuja árvore atinge de 4 a 10 metros de altura. Tem tronco liso e casca escura, possuindo grande copa. Suas folhas são grandes, podendo ter até 15 cm de largura e 30 cm de comprimento, sendo ambas as faces coloridas de verde-claro. Suas flores são pouco atraentes, pequenas e inodoras; nascem unidas ao tronco e dão origem aos grandes frutos chamados bagas de cacau, que chegam a ter 25 cm de comprimento. Quando maduras, as bagas adquirem cor esverdeada., amarela ou roxa, contendo em seu interior 50 ou mais amêndoas envoltas numa polpa viscosa.

#### NO BRASIL

A zona cacaueira do Brasil situa-se no sul do Estado da Bahia, sendo Ilhéus o grande pôrto, brasileiro exportador do produto. A região propícia ao cacau, em nosso país, vai do sul da Bahia ao norte do Espírito Santo.

O cacau exige região de clima úmido e quente para desenvolver-se, como se frisou acima. Nos vales dos rios Mucuri, Jequitinhonha, Prado e Contas, além de condições climáticas adequadas, há solos de constituição aluvional fertilizados anualmente pelas inundações, que favorecem a produção de cacau.

E numa estreita faixa litorânea, tendo Ilhéus e Itabuna como centro, está a zona cacaueira do Brasil. Dali sai mais de 90% da nossa produção; o restante vem do Amazonas, do Pará, do Maranhão, de Pernambuco, de Minas Gerais e do Espírito Santo.



Mas o cacau só chegou à Bahia em fins do século XVIII, levado do Pará. O cacau crioulo ou cacau fino é cultivado em solo rico, ao passo que as variedades "Pará" e "Maranhão", também conhecidas por cacau forasteiro, não muito exigentes, se adaptam em solo pobre. Todas as variedades aí cultivadas procedem do Pará, exceção feita ao cacau crioulo, que foi trazido do Ceilão, em 1907.

O cacau Catongo foi encontrado em 1949 na fazenda que lhe emprestou o nome, tendo surgido espontâneamente. Essa variedade produz amêndoas brancas de grande rendimento, sendo ainda resistente à podridão, principal praga que atinge as safras baianas.

A quase totalidade da safra cacaueira da Bahia é exportada pelo pôrto de Ilhéus. O Brasil, que já foi o primeiro país produtor de cacau do mundo, figura ainda hoje entre os principais produtores, juntamente com Gana, Nigéria e Costa do Marfim., jovens nações africanas

### **INDUSTRIALIZAÇÃO**

Na fase inicial de industrialização do cacau, as amêndoas, depois de limpas, são submetidas a um processo de fermentação que dura de 4 a 9 dias, variando de conformidade com a espécie de variedade. Nessa fase desenvolvem-se as propriedades organolépticas (sabor e odor) próprias do cacau; nesse processo enzimático desaparece o gosto amargo e surgem o odor e sabor característicos. Em seguida lava-se e seca-se as amêndoas.

O processo de industrialização inicia-se verdadeiramente com a torrefação e moagem do cacau, obtendo-se o chocolate amargo, o qual com a adição de açúcar, leite, a própria manteiga de cacau e essências aromáticas, sofre numerosas modificações, quanto ao tipo. Todas as fases de transformação do cacau se processam em máquinas modernas e de grande rendimento, de forma relativamente simples, conferindo ao produto absoluta pureza e garantia de higiene total.

Obtida a massa de chocolate em máquinas refinadoras, onde se lhe adiciona açúcar; leite e essências, de acordo com o tipo que se deseja fabricar, molda-se o produto. O chocolate doce, tipo padrão, contém 42% de massa de chocolate, 42% de açúcar e 16% de manteiga de cacau.

O produto final do cacau entregue à comercialização, elaborado por maquinaria moderna e quase toda automatizada, conserva elevado padrão de qualidade, não havendo alteração em seu sabor, aspecto e valor nutritivo.

Com pequenas variações basicamente o processo de fabricação pode ser descrito como;

MESCLAGEM/ REFINAMENTO/ CONCHAGEM/TÊMPERA E ARMAZENAMENTO



MESCLAGEM - Um misturador com eixos tipo sigma mescla as matérias primas básicas, leite em pó, açúcar refinado, licor de cacau e manteiga de cacau. Isso resulta em uma massa com consistência pastosa.

REFINAMENTO - Confere ao chocolate uma agradável sensação de fina textura que derrete na boca. Sem essa etapa o chocolate tenderia a uma consistência arenosa.

CONCHAGEM - Consiste em um processo de homogeneização de massas de chocolate que dura aproximadamente 24:00 hs. ou mais conferindo ao chocolate seu aroma e sabor característico. Nestas fases são eliminados todos os ácidos voláteis. Quanto mais bater a massa melhor o chocolate vai ficar, no mínimo tem que ser batido por 24 horas.

TÊMPERA - Basicamente é um processo para dar brilho e estabilidade ao chocolate. A temperatura mínima do chocolate é 37° C e é resfriado a 29° C de forma que provoca o surgimento dos cristais estáveis necessários a um produto bem acabado. A partir desta etapa poderemos enformar o chocolate em fôrmas próprias ou cobrir recheios obtendo os bombons recheados. Ambos serão posteriormente embalados em máquinas automáticas.

ARMAZENAMENTO - Este é um ponto crítico no processo, posto que, todo esforço de obter-se um bom produto final pode perder-se caso não haja condições próprias. A temperatura ideal de armazenamento é em torno de 18° C e umidade relativa do ar por volta de 65%. Condições abaixo ou acima dessas podem ser prejudiciais ao chocolate.

### **ALIMENTO**

O chocolate, em suas várias formas, constitui-se em notável alimento, além do aspecto e aroma agradáveis. Possui elevado valor calórico, sendo que 100 gramas de chocolate fornecem de 540 a 570 calorias.

Por suas propriedades, o chocolate é mesmo indicado para servir de alimento único em caso de emergência. Por isso mesmo foi largamente utilizado pelos exércitos nos grandes conflitos mundiais.

Nas expedições polares o alimento básico dos exploradores é o chocolate.

### **CONSUMO**

O chocolate é consumido em pó, como bombom, em tabletes, puro ou enriquecido com leite, malte ou vitaminas, com sabor modificado por essências aromáticas, etc. É, assim, oferecido ao público consumidor sob as mais variadas e atraentes formas.

## **CONCLUSÃO**

Longe está o chocolate de ser encarado como simples guloseima. É em verdade, alimento de alto valor energético, de fácil digestibilidade e de agradável paladar. Recomenda-se assim, sua inclusão nas merendas escolares, aconselhando-se também seu uso pelas pessoas em períodos de convalescença. Suas qualidades energéticas são tão importantes que o Grupo Permanente de Mobilização Industrial, das nossas Forças Armadas, elaborou um tipo de ração planejada para os casos de emergência, onde está incluído o tablete de chocolate.

Os Produtos da Sempre jovem <u>PAN</u> foram e são feitos por quem gosta do que faz!

# HISTÓRICO DA EMPRESA

A PAN - Produtos Alimentícios Nacionais S/A foi fundada em 1.936 pelos engenheiros Oswaldo Falchero e Aldo Aliberti. Encontra-se localizada na Rua Maranhão, 835 - São Caetano do Sul - SP.

A idéia de fazer uma Indústria de Balas e Chocolates partiu, em dezembro de 1.935, do engenheiro Aldo Aliberti, que motivado por um amigo seu, um mecânico de Máquinas de balas e chocolates, resolveu entrar em outro ramo; pois, a sua experiência era de Indústria de Botões, as Indústrias Aliberti, na mesma São Caetano do Sul.

Decidido em começar a sua Indústria de Balas e Chocolates, chamou o seu cunhado. o engenheiro Oswaldo Falchero, para que o ajudasse neste novo empreendimento, pois não tinha muito tempo disponível e o engenheiro Oswaldo Falchero nesta ocasião, estava estagiando com aquele mecânico, ou seja, já tinha um pouco de conhecimento das máquinas do ramo.

O primeiro passo para a Indústria, foi a compra de um terreno de 4000 metros quadrados, em São Caetano do Sul (onde ainda está instalada a Fábrica), era um terreno baldio, sem água, esgoto, luz, enfim, não havia nenhuma estrutura.

O engenheiro Oswaldo fez o levantamento topográfico e verificou que o terreno possuía um desnível grande. Com ajuda de carroceiros ele aterrou o local e deram início a construção do 1º salão, com 720 metros quadrados, mais ou menos, e respeitadas todas as exigências de Indústria Alimentícia: azulejos brancos, telha de barro, iluminação e etc.

Em 1.936 começaram a fabricar os primeiros produtos com máquinas usadas (Compradas no Rio de Janeiro e São Paulo) e caldeira à vapor para poder cozinhar alguns ingredientes.

As máquinas utilizadas nesta época eram: Refinadeira de granito (as atuais são de aço), Melanjeira para misturar os ingredientes, máquinas de enformar chocolates, as quais eram muito barulhentas e as geladeiras usadas para resfriar o chocolate eram fixas na parede; hoje, a máquina de enformar é totalmente

automatizada, onde as formas já desembocam em túnel de resfriação e, em cerca de vinte minutos o chocolate está pronto para ser desenformado.

As balas eram feitas em tachos, onde o "ponto de bala" era conseguido por confeiteiras e, depois de pronta a massa, o formato das balas era dado por uma prensa e embrulhadas à mão, uma por uma. Hoje, a massa de bala é feita em enorme tacho à vapor, o formato da bala é dado por máquinas, que estampam a bala e logo em seguida já as embrulha, e são despachadas por uma esteira rolante para serem ensacadas, tudo totalmente automatizado.

No início, os engenheiros contrataram um técnico que possuía bastante experiência no ramo, e foi quem os ajudou significativamente, quanto às dicas de matérias primas, onde comprá-las, processos de fabricação e etc...e, os fundadores selecionavam o que iriam fazer. As matérias primas compradas chegavam na fábrica em caminhões, trens ou até vinham de navio (cacau da Bahia).

Os principais concorrentes da época eram a Gardano, Lacta, Sonksen, Sultana, Dizioli, Rocco e Garoto.

Os primeiros funcionários eram, em sua maioria, imigrantes espanhóis e moradores da redondeza. Os salários eram baixos e não havia encargo social, somente pagava-se férias para os funcionários. Muitas vezes, algumas famílias vinham buscar latas de balas e rótulos para embrulharem nas suas casas, e, recebiam por quantidade de bala embrulhada.

O que marcou muito a Chocolate PAN, foi a forma de seu lançamento no mercado: o engenheiro Aliberti e o engenheiro Oswaldo Falchero colocaram um anúncio em um jornal de grande circulação, que um foguete seria lançado para a Lua, mas não disseram mais nada; nem aonde seria; nem quando e por quem. Neste dia, muitas pessoas foram ao Campo de Marte (único Aeroporto de São Paulo) para esperar o tal lançamento, e é lógico, nada aconteceu. No dia seguinte, eles colocaram um outro anúncio dizendo que o foguete eram os produtos da Chocolate PAN que estavam chegando ao mercado. Foi daí que surgiu o símbolo da PAN, o foguete.

O carro que fazia as entregas também era em formato de um foguete, e fazia muito sucesso por todas as ruas em que ele chegava para descarregar mercadorias. Depois este carro foi substituído por caminhonetes que conservavam um foguete montado em suas capotas. Ainda hoje, existe um foguete que gira no alto do prédio da Chocolate PAN, por 24 horas. Durante a noite, ele fica iluminado e piscando uma luz vermelha, onde pode ser visto por



muitos lugares de São Caetano do Sul, apesar de enormes prédios que já invadiram a cidade.

O crescimento da empresa foi se dando gradualmente, o lema de seus fundadores sempre foi "devagar e sempre", somente depois de 15 anos a empresa se desenvolveu mais, pois já tinha necessidade de maior produção, por conseqüência mais funcionários e máquinas modernas.

Os primeiros produtos da PAN, foram o Cigarrinho, hoje Rolinhos de Chocolate, Bala Paulistinha (inspirada na Revolução Constitucionalista de 1.932), barras de chocolate em formato de peixe, quadrado e charuto, era comum em todas as concorrentes também, composto por uma massa mal refinada e embrulhados em papel alumínio, entre outros.

Outro fato marcante da Chocolate PAN foi um concurso promovido, através de um álbum com figuras astronáuticas (baseadas em Julio Verne), em 1941, e as pessoas encontravam as figurinhas nas Balas Paulistinhas para colarem em seus álbuns, para as pessoas que trouxessem alguma página do álbum preenchida ou até o álbum inteiro, eram dados diversos prêmios. O sucesso foi tão grande que a promoção durou 2 anos e, por isso a PAN precisou aumentar bastante a sua produção de balas.

Por volta de 1.970, a PAN se desenvolveu mais, se automatizando, ampliando a sua linha de produtos e se fortalecendo no mercado. Os seus produtos atuais mais vendidos são: Pão-de-Mel (lançado em 1.945), granulado para doces e bolos, rolinhos de chocolate, bombons, bala de goma, bala paulistinha.

De 85% a 90% da mão de obra empregada pela PAN - considerada uma empresa média do setor e que como filosofia empresarial, não se automatizou totalmente - é constituída de mulheres. Está instalada no ABC, onde a Indústria Automobilística absorveu quase toda a mão-de-obra masculina, o que fez com que a PAN precisasse repensar os seus processos e reestruturar a sua mão-de-obra. Nos 60 anos de existência, a PAN já empregou quase 14.000 funcionários, isso significa que o seu papel na sociedade foi e ainda é de vital importância.

A PAN é uma empresa familiar, onde grande parte da diretoria, entre outros, fazem parte da mesma família, inclusive com aparente envolvimento sentimental. A maior prova desse envolvimento é que grande parte dos funcionários possuem mais de 20 anos de casa, e, um deles, tem 55 anos de PAN. Este funcionário é um dos nossos grandes artistas, ainda contribuindo com a sua experiência, na criação de produtos, com isso ele foi campeão no Concurso de Operário Brasil 1.995. promovido pelo SESI, em São Caetano do Sul; automaticamente ele

concorreu entre os 37 melhores operários de São Paulo, mas infelizmente não foi o escolhido.

A PAN possui hoje, um quadro de cerca de 500 funcionários, e, chega a contratar até 150 funcionários para as produções sazonais, como por exemplo na época da produção de Ovos de Páscoa.

Os produtos são dirigidos a todo tipo de público-alvo, desde a classe de baixa renda até a classe alta, incluindo uma linha de produtos dietéticos, para consumo de pessoas diabéticas.

A comercialização dos produtos é feita, na Grande São Paulo, por vendedores pracistas, que são orientados por Supervisores e estes, dirigidos por um Gerente de Vendas. No restante de São Paulo e outros Estados, as vendas são feitas por Distribuidores e Representantes Comerciais.

As entregas são feitas, desde o início, por frota de caminhões e furgões próprios e, desde 1.990, as entregas foram terceirizadas, na sua maioria, pelos seus melhores motoristas antigos, restando atualmente, poucos carros próprios.

Desde o início até os dias atuais, a empresa tem como Diretor Presidente, o fundador engenheiro Oswaldo Falchero. Desde 1.962, ocupa o cargo de Diretor Superintendente o Sr. Luiz Rodrigues Neves, desde 1.968, ocupa o cargo de Diretor Administrativo o Sr. Silvio Roberto Daidone, desde 1.973, o cargo de Diretor Industrial é ocupado pelo engenheiro Carlos Alberto de Oliveira e, finalmente, desde 1.975, ocupa o cargo de Diretor de Marketing, o Sr. Osmar Luiz Molezini.

Essa continuidade permite que a CHOCOLATE PAN nunca perca a sua tradição de empresa estável, sólida e séria, continuando a produzir com qualidade os seus produtos conhecidos por 60 anos.



## **ANEXOS**



#### ANEXO IV - CATÁLOGO DE PRODUTOS PAN I



















































## **ANEXOS**



## ANEXO V – CATÁLOGO DE PRODUTOS PAN II



























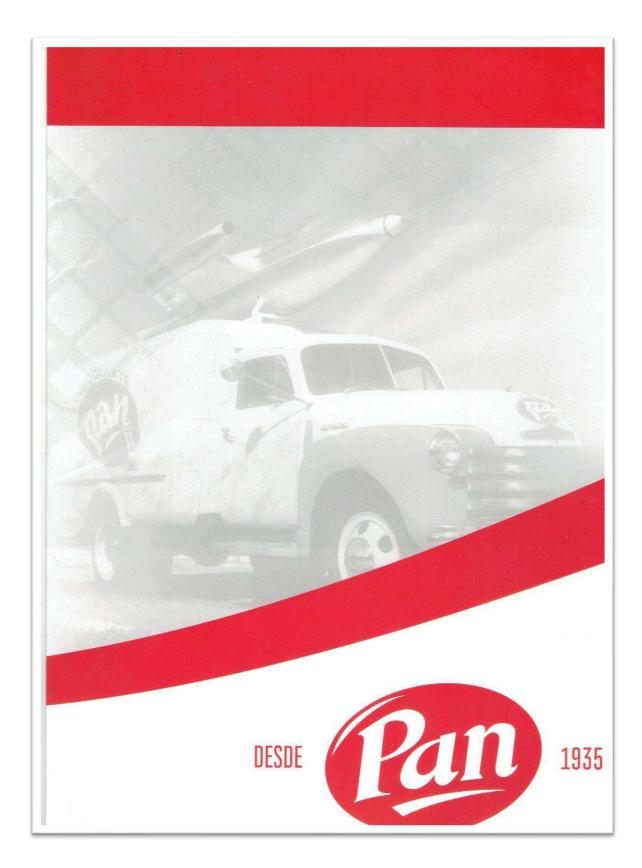


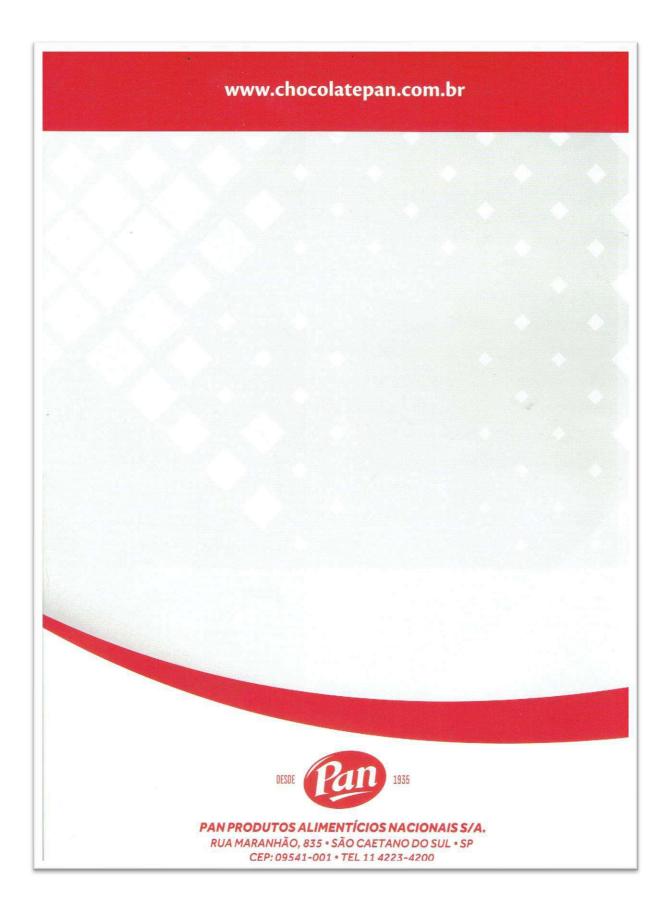


## **ANEXOS**



ANEXO VI – MATERIAL PUBLICITÁRIO HISTÓRICO PAN





## **ANEXOS**



ANEXO VII – MATERIAL PUBLICITÁRIO PAN DE PÁSCOA













# **ANEXOS**



ANEXO VIII - REGISTROS PAN NO I.N.P.I.

Instituto Nacional da
Propriedade Industrial
Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:22:49)

Foram encontrados 140 Número Prioridade	) processos que satisfazem à pesquisa. M Marca		ndo página <b>Situação</b>	1 de 7. Titular		Classe
00287760006/01/1939	GOLIAS PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00325104702/02/1940	TORNEIO	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00337247217/12/1941	TYROLESA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00344759630/03/1942	BALILLA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00353972516/07/1942	MIRIM	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	32 : 10	
00500911116/07/1942 M	MIRIM	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00206728521/12/1942 <b>M</b>	PAULISTINHA	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00210980817/02/1943	DELICIOSO	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00228918014/03/1944	CRIC CRAC PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00245155712/10/1944 <b>M</b>	PAULISTINHA PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00259279719/03/1945	MEU BEM	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00357326518/08/1947 N	PAULISTINHA	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00282605427/10/1947	GOSTOSONA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	
00342853227/10/1947	POMPADOUR	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00230180621/03/1949 N	PSIU	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10	
00245498014/04/1950 M	BRIDGE	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10	

002862263 20/06/1952	M	DISCO VOADOR	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00218310209/07/1953	M	SERTANEJO	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00323669224/05/1954	Ø	PICOLINO	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00350347031/05/1954	M	POMPADOUR	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10

Páginas de Resultados:

1 |2 |3 |4 |5 |6 |7-Próxima»



Instituto Nacional da
Propriedade Industrial
Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:25:05)

nero Prioridade	Marca	Situação
nero Prioriuaue	Mai Ca	Situação

Número Prioridade		Marca		Situação	Titular	Classe
00202598110/06/1954	M	CHOCOALVO	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00325361925/04/1956	N	D. QUICHOTE	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00228816813/06/1956	M	CHOCOTOFFEE	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00346912309/05/1957	W	TROVADOR	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00357677914/08/1957	0	POMONA	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00263587901/11/1957	N	CHU-COLA-PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
00226451027/01/1959	M	CHOCOPAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00223220027/08/1959	M	τν	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
00316129314/09/1959	W	ZOOPAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00666000203/11/1959	W	BIG-B	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
00242374017/11/1959	M	JARAGUA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00242373122/11/1959	M	PETIT-PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
002423898 05/12/1959	M	NANA	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00242391005/12/1959	M	CIGANINHA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00262423030/12/1959	M	ASTRONAVE	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
002372479 16/02/1960	M	PLANETA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00235872714/04/1960	M	PAULISTINHA PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10

00301408819/05/1960 M PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10
00248565610/06/1960 <b>M MAGESTIC</b>	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10
00309062015/09/1960 M DISCO VOADOR	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 10

Páginas de Resultados:

«Anterior- 1 | **2** | 3 | 4 | 5 | 6 | 7-Próxima»



Instituto Nacional da
Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

RESULTADO DA PESQUISA (28/03/2023 às 16:25:49)

Foram encontrados **140** processos que satisfazem à pesquisa. Mostrando página **3** de **7**.

Número Prioridade	Marca		ação Titular	Classe
00257231118/08/1961	) SERTANEJO	Reg <b>X</b> de mar exti		S NCL(7) 30
00353050731/08/1961	CROCANTE PAN-AMERI	de	NACIONAIS S A	33:10
00368315006/11/1961	GOTA DE MEL	<b>X</b> Exti	nto PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00500042419/04/1962	PAN	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00271971105/05/1962	•	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
00404695122/10/1962	D POMONA PAN	Reg de mar exti		33:10
00365650019/11/1962	PAN CHOCOLATE AO LE	ITE X Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
006401163 08/04/1963	LICORETE	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00402172015/05/1964	<b>P</b> AN	Reg de (R) mar em vigo	NACIONAIS S A	33:10
00403604208/06/1964	LICORETE	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00409489121/08/1964	PAN	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
00341165617/08/1966	PAN	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	32 : 99
00341162124/02/1967	<b>ICARO</b>	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33 : 99
00354870828/07/1967	ZODIACO	Reg de (R) mar em vigo	NACIONAIS S A	33:10
00357299418/09/1967	TUPAN	× Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
00374227027/06/1968	PAN-BOMBONS COM CONHAQUE	Reg de (R) mar em vigo	NACIONAIS S A	33:10
00753853701/08/1969	BRIDGE	<b>X</b> Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	32:10
00753854501/08/1969	BRIDGE	<b>X</b> Exti	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10

Registro

60950867906/08/1969 **PALMARES** 

PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS Extinto NACIONAIS S A

30:10

00650275010/10/1969

**VERANEIO** 

de marca em vigor

PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS 33:10 NACIONAIS S A

Páginas de Resultados:

«Anterior- 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7-Próxima»



Instituto Nacional da
Propriedade Industrial
Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:26:27)

Foram encontrados 140 processos que satisfazem à pesquisa. Mostrando página 4 de 7.								
Número Prioridade	Marca		Situação	Titular	Classe			
00401269026/12/1969	ASTRONAUTA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30			
00409132907/01/1971	CHOCOPAN	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30			
00711020030/07/1973	FLORINA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
73015709110/08/1973	BIG BOSS	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
730226913 08/11/1973 N	XUA	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30			
74012140501/07/1974	BIG BOY	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
006394353 04/12/1974	сносоро	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00652492318/12/1975 N	СНОСОМАН	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
76028353229/10/1976 M	XUÁ	~	Aguardando exame de petição de prorrogação (registro de marca em vigor)	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
77006613517/03/1977 N	VOLARE	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
77025880816/09/1977	) PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	40 : 15			
00687476227/10/1977		×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:99			
78012302602/05/1978	DIETAPAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00699733327/07/1978	PAN CHOCOTOFE	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00215093005/11/1978	BALLERINA	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00712945915/02/1979	GOTA DE MEL	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
79008837105/04/1979	PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00716083619/04/1979 M	PAN	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10			
00720184225/06/1979	ONDA	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30			

33:10

Páginas de Resultados:

«Anterior- 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7-Próxima»



Instituto Nacional da Propriedade Industrial Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:27:14)

Foram encontrados 140 processos que satisfazem à pesquisa. Mostrando página 5 de 7.

Número Prioridade	S <b></b>	Marca	1 10561	Situação	Titular	Classe
81001001115/01/1981	M	DIEPAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81006243716/03/1981	M	PAN-XUA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81099469021/10/1982	<b>(3</b> )		×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81099473921/10/1982	<b>(3</b> )		×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81111378717/03/1983	N	ROLINHO	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81125203501/08/1983	M	BIG	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81125246901/08/1983	M	BIG	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
811275442 22/08/1983	Ø	MENTA-PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81130415919/09/1983	M	PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81288814626/09/1986	Ø	CHOCOLAPIS	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81408081228/01/1988	Ø	GATINHA	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81408082028/01/1988	M	AS DE OURO	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81408083928/01/1988	N	BIG-BEN	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81453121018/10/1988	M	OLD MAIL	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81453122918/10/1988	M	LUCKY SPIKE	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81453123718/10/1988	M	OLD COLT	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81453124518/10/1988	M	KIND	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81453125318/10/1988	M	WEST-FIELD	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81618172107/05/1991	M	BRIDGE PAN BRIDGE BRIDGE PAN	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81694259508/10/1992	M	СНОСОРО́	×	Extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10

Páginas de Resultados:

«Anterior- 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7-Próxima»



Instituto Nacional da
Propriedade Industrial
Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:27:51)

Foram encontrados	<b>140</b> prod	cessos que	satisfazem	a pesquisa.	Mostrando	pagina <b>6</b> de	e <b>7</b> .

Número Prioridade	Marca	MOSU	Situação	Titular	Classe
817140247 04/03/1993 M	PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
817142231 08/03/1993 M	PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	05 : 50
81790469729/06/1994	PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
817904700 29/06/1994	BIG BEN	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81916890429/03/1996	CHOCOFESTA	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
81934899612/07/1996 N	UMBRELLA	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
819722413 21/02/1997 M	CHOCOLAPIS PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82019078008/09/1997	PAN	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
82150505019/03/1999	PAN CHOCOLATE AO LEITE	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	33:10
82190226113/08/1999 N	BABY PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
821964593 01/09/1999 M	CHOCOTOFE PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82371274510/09/2001	PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 05
82371275310/09/2001 M	PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
823712761 10/09/2001 M	PAN COOKING	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 05
82371277010/09/2001	PAN COOKING	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82371278810/09/2001 M	NOBREAK	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82411633019/10/2001	TYROLESA	×	Arquivado	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82411634819/10/2001 N	BRIDGE	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
824116356 19/10/2001 N	CRIC CRAC PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30

PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

NCL(7) 30

Páginas de Resultados:

«Anterior- 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | **6** | 7-Próxima»



Instituto Nacional da
Propriedade Industrial
Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: Pesquisa Básica | Marca | Titular | Cód. Figura ]

**RESULTADO DA PESQUISA** (28/03/2023 às 16:51:21)

Foram encontrados 140	processos que satisfazem	à nocquica	Mostrando nágina	7 do 7
Foram encontrados <b>140</b>	i processos que satisfazem	i a besquisa.	Mostrando badina	/ ae /.

Foram encontrados	<b>140</b> processos que satisfazem à pesqu	uisa. Mostrando página	a <b>7</b> de <b>7</b> .	
Número Prioridade	Marca	Situação	Titular	Classe
824116372 19/10/2001	MAJESTIC	Registro de Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
824116380 19/10/2001	N NANÁ	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82411639919/10/2001	N PETIT-PAN	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82411642919/10/2001	POMONA PAN	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
82411643719/10/2001	N BALILA	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(7) 30
824582799 09/05/2002	M CHOCOLATERIA PAN	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 35
82584203429/09/2003	M BOMBONS TRUFFLES PAN	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
825932823 18/11/2003	M POP PAN PAN	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82599707009/12/2003	M BOMBONS GIANDUIA PAN	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82599708909/12/2003	MOEDAS DE CHOCOLATE AO LEITE PAN	Registro de R marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82599709709/12/2003	MOEDAS DE CHOCOLATE AO LEITE PAN	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82658483711/08/2004	M BEIJO ROUBADO	Registro de	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30

			marca extinto		
82751291006/07/2005 <b>M</b>	PAN BIG	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(8) 30
82946104319/12/2007 M	POP PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(9) 30
82946102719/12/2007 <b>F</b>	-	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(9) 30
82946103519/12/2007 <b>M</b>	POP PAN	×	Registro de marca extinto	PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	NCL(9) 30
91007364301/10/2015	POP PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	NCL(10) 30
91029714219/11/2015	POP PAN!	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	NCL(10) 30
91065766122/02/2016	PANBALL	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	NCL(10) 30
91480137605/06/2018	PAN FLOC PAN	R	Registro de marca em vigor	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	NCL(11) 30
Páginas de Resultados:					

Páginas de Resultados: «Anterior- 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | **7** 



**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais Instituto Nacional da Propriedade Industrial Ministério da Economia Consulta à Base de Dados do INPI [ Início | Ajuda? ] » Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ] 1/0 Marca 821902261 No do Processo: Marca: BABY PAN Situação: Registro de marca em vigor Nominativa Apresentação: Natureza: De Produto Classificação de Produtos / Serviços Especificação Classe de Nice Situação da Classe CHOCOLATE. NCL(8) 30 Vide Situação do Processo Titulares Nome Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Representante Legal Nome Procurador: REMARCA REGISTRO DE MARCAS E PATENTES S/C LTDA Datas Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 13/08/1999 02/09/2003 02/09/2023 Prazos para prorrogação de registro de marca Prazo Ordinário Prazo Extraordinário 03/09/2022 Início 03/09/2023 02/09/2023 Fim 02/03/2024 Petições 2 Protocolo Data Serviço Cliente Delivery Data 800130173196 26/08/2013 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A 374 Publicações 2 Certificado Inteiro Data RPI Despacho Complemento do Despacho Teor Protocolo: 800130173196 (26/08/2013) Deferimento Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5) 2359 22/03/2016 Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A da peticão Procurador: Carlos de Lena 1704 02/09/2003 400 1685 22/04/2003 INDEFERIMENTO PUBLICADO NA RPI 1681, DE 25/03/2003, PARA REEXAME DA MATÉRIA. 295 1685 22/04/2003 353 1681 25/03/2003 INCISO XIX DO ART. 124 DA LPI REGS. 005000424, 007160836, 817140247 E 817904697. 100 1501 13/10/1999 003 Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724





Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724



Participe Acesso à informação Legislação BRASIL Servicos Canais Instituto Nacional da Propriedade Industrial èrio da Economia Consulta à Base de Dados do INPI [ Início | Ajuda? ] » Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ] Marca Nº do Processo: 825842034 Marca: **BOMBONS TRUFFLES PAN** Registro de marca em vigor Situação: Apresentação: Mista De Produto SEM DIREITO AO USO EXCLUSIVO DAS PALAVRAS "BOMBONS" E "TRUF... Apostila: Classificação de Produtos / Serviços Classe de Nice Situação da Classe Especificação CHOCOLATES, BOMBONS, TRUFAS. NCL(8) 30 Vide Situação do Processo Classificação Internacional de Viena Edição Descrição 27.5.1 Letras apresentando um grafismo especial 4 26.1.1 Círculos 26.4.1 Quadrados Titulares Nome PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Titular(1): Representante Legal Nome REMARCA REG DE MARCAS E PATENTES SC LTDA Procurador: Datas Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 29/09/2003 12/06/2007 12/06/2027 Prazos para prorrogação de registro de marca Prazo Ordinário Prazo Extraordinário Início 13/06/2026 13/06/2027 Fim 12/06/2027 12/12/2027 Petições 2 Cliente Delivery Pgo Protocolo Data Imq Serviço Data 800170179304 07/06/2017 374 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A 800070093784 28/05/2007 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A 334 800070093784 28/05/2007 310 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A 018030035452 29/09/2003 DIRMA/GABINETE Publicações Certificado Inteiro Data RPI Despacho Complemento do Despacho Protocolo: 800170179304 (07/06/2017) Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5) Deferimento 2426 04/07/2017 Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A da petição Procurador: Carlos de Lena 1901 12/06/2007 400 1896 08/05/2007 351 1713 04/11/2003 003

Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724



Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

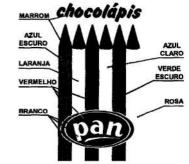
Nº do Processo: **819722413** 

Marca: CHOCOLAPIS PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

Natureza: De Produto



#### Classificação de Produtos / Serviços

Classe de Nice	Situação da Classe	Especificação
NCL(7) 30	Vide Situação do Processo	BOMBONS, CONFEITOS, CHOCOLATE, DOCES, PASTILHAS, WAFFER.

## Classificação Internacional de Viena

,		
Edição	Código	Descrição
4	25.7.1	Superfícies ou fundos cobertos com figuras ou desenhos geométricos repetidos
4	25.7.25	Superfícies ou fundos cobertos com outros elementos figurativos repetidos

## Titulares

Nome
Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

#### Representante Legal

Nome

Procurador: SUL AMÉRICA MARCAS E PATENTES S/C LTA

Datas

 Data de Depósito
 Data de Concessão
 Data de Vigência

 21/02/1997
 28/02/2001
 28/02/2031

## Prazos para prorrogação de registro de marca

003

	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	01/03/2030	01/03/2031
Fim	28/02/2031	28/08/2031

Petições	

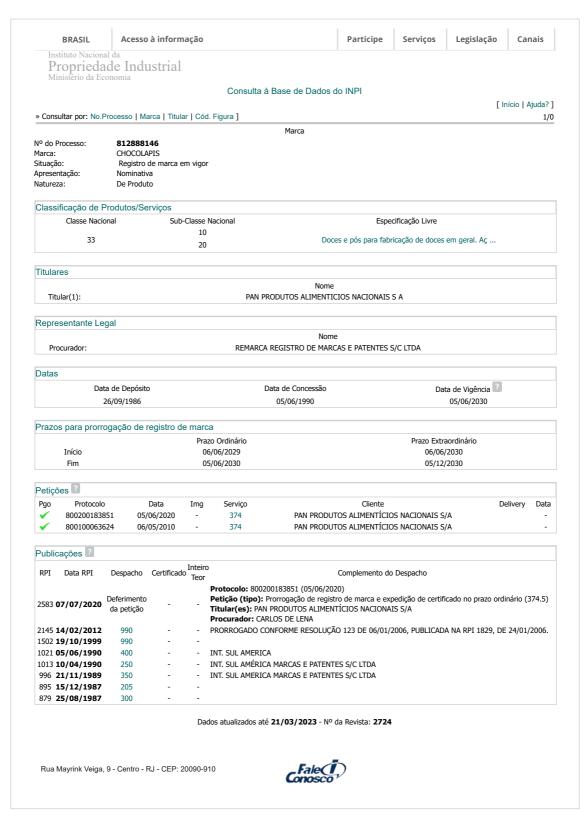
Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data	
<b>✓</b>	800210062931	25/02/2021	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-	
$\checkmark$	800100050346	09/04/2010	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-	

#### Publicações 2

1445 01/09/1998

RPI	Data RPI	Despacho	Certificado <sup>1</sup>	Inteiro Teor	Complemento do Despacho	
2622 <b>0</b>	6/04/2021	Deferimento da petição	-	-	Protocolo: 800210062931 (25/02/2021)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular(es): PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: CARLOS DE LENA	
2139 <b>0</b>	3/01/2012	990	-	-	PRORROGADO CONFORME RESOLUÇÃO 123 DE 06/01/2006, PUBLICADA NA RPI 1829, DE 24/01/2006.	
1573 <b>2</b>	8/02/2001	400	-	-		
1551 <b>2</b>	6/09/2000	353	-	-		





Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: 824582799

Marca: CHOCOLATERIA PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

Natureza: De Serviço

Apostila: SEM DIREITO AO USO EXCLUSIVO DA PALAVRA "CHOCOLATERIA".



	Cla	assificação	de	Prod	lutos /	Serv	iços	
--	-----	-------------	----	------	---------	------	------	--

Classe de Nice	Situação da Classe	Especificação
NCL(8) 35	Vide Situação do Processo	COMERCIALIZAÇÃO DE BALAS, BOMBONS, CHOCOLATES E CONFEITOS

#### Classificação Internacional de Viena

•		
Edição	Código	Descrição
4	27.5.1	Letras apresentando um grafismo especial
4	26.7.1	Círculos ou elipses com um ou mais segmentos e/ou setores de círculos ou elipses

# Titulares

Nome

PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Titular(1):

Representante Legal

Nome

REMARCA REG. MARCAS E PAT. S/C LTDA Procurador:

Datas

Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 09/05/2002 24/04/2007 24/04/2027

## Prazos para prorrogação de registro de marca

351

003

	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	25/04/2026	25/04/2027
Fim	24/04/2027	24/10/2027

IP	et	CÕ	es	E

3 -							
Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data
✓	800170127300	20/04/2017	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
✓	800070019191	07/02/2007	-	334	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
✓	800070019189	07/02/2007	-	310	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-

#### Publicações 2

1878 02/01/2007

RPI	Data RPI	Despacho	Certificado	Teor	Complemento do Despacho
2420 <b>2</b>	23/05/2017	Deferimento da petição	-	-	Protocolo: 800170127300 (20/04/2017)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: Carlos de Lena
1894 <b>2</b>	4/04/2007	400	-	-	

1640 11/06/2002 https://busca.inpi.gov.br/pePl/servlet/MarcasServletController?Action=detail&CodPedido=1513677



BRASIL  Instituto Naciona	Acesso à inforr	iiaçd0		Pa	rticipe	Serviços	Legislação	Cai	nais
	de Industrial								
Willisterio da Ec	onomia		Consulta	à Base de Dados do INF	Pl				
Consultar por: No.F	Processo   Marca   Titu	lar   Cód. Fig	ura]				ĺ	Início   A	Ajuda 1
<u> </u>				Marca					
<sup>10</sup> do Processo:	002264510								
Marca:	CHOCOPAN						Chocop.	ban,	
ituação:	Registro de marca	em vigor					-,		
presentação:	Mista								
latureza:	De Produto								
	nacional de Viena								
Edição 4	Código 27.5.1			Lotras apres	Descri	ção m grafismo espe	rial		
т	27.3.1			Leti as apres	entando di	iii gransiiio espe	Liai		
	Produtos/Serviços								
Classe Nacio	onal Sul	b-Classe Nacio	onal		Espe	cificação Livre			
33		20		Doces e pó	s para fabi	ricação de doces	em geral. Aç		
Fitulares									
Titular(1):			PAN F	Nome RODUTOS ALIMENTICIOS N	ACIONAIS	S A			
	1								
Representante Le	gai			Nome					
Procurador:			REMAR	CA REGISTRO DE MARCAS E	PATENTE	S LTDA			
Datas									
	a de Depósito			Data de Concessão		Da	ta de Vigência		
	27/01/1959			27/01/1969			27/01/2029		
Prazos para prorro	ogação de registro o	de marca							
_		Prazo Or				Prazo Extr			
Início Fim		28/01/ 27/01/				28/01, 27/07,			
		2,,01,	2023			27,07,	-2025		
Petições 🛮									
Pgo Protocolo ✓ 8001900335		Img -	Serviço 374	PAN PRODUTOS AL	Cliente	OS NIACTONIATO O		Delivery	Da
√ 8001900335 √ 0180800719		-	334	PAN PRODUTOS AL					
√ 0180800719		-	324	PAN PRODUTOS AL					
Publicações ?									
RPI Data RPI	Despacho Certificad	Inteiro		Compl	lamanta da	Dospode			
RPI Data RPI	Despacho Certificad	reor	tasalar 200:	.90033502 (28/01/2019)	emento ac	Despacho			
2511 <b>19/02/2019</b>	Deferimento - da petição	Peti Titu	i <mark>ção (tipo):</mark> ı <b>lar(es):</b> PAI	Prorrogação de registro de n N PRODUTOS ALIMENTÍCIOS RLOS DE LENA.			icado no prazo o	rdinário (3	374.5
2025 <b>27/10/2009</b>	990 -			ONFORME RESOLUÇÃO 123	DE 06/01/2	2006, PUBLICAD	A NA RPI 1829,	DE 24/01/	/2006
1489 <b>20/07/1999</b> 929 <b>09/08/1988</b>	990 - 990 -	-							
		Dados a	tualizados at	é <b>21/03/2023</b> - Nº da Revi	ista: <b>2724</b>				
Pua Mayrink Voices	9 - Centro - RJ - CEP:	20000 010		Falo (T)					

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: 821964593

Marca: CHOCOTOFE PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

De Produto Natureza:



# Classificação de Produtos / Serviços

Classe de Nice Situação da Classe Especificação CHOCOLATES; BISCOITOS; BOLACHAS; BOMBONS; DOCES. NCL(8) 30 Vide Situação do Processo

## Classificação Internacional de Viena

Edição Código Descrição 25.5.1 Fundos divididos em dois no sentido vertical 4

#### Titulares

Nome

PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Titular(1):

#### Representante Legal

Nome

REMARCA REGISTRO DE MARCAS E PATENTES S/C LTDA Procurador:

#### Datas

Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 08/06/2024 01/09/1999 08/06/2004

#### Prazos para prorrogação de registro de marca

Prazo Extraordinário Prazo Ordinário Início 09/06/2023 09/06/2024 Fim 08/06/2024 08/12/2024

Peticões	
. ouldoor	

Protocolo Data Cliente Delivery Pgo Img Serviço Data 800140123293 05/06/2014 374 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A

# Publicações 2

Certificado \_\_ Data RPI Despacho Complemento do Despacho

**Protocolo:** 800140123293 (05/06/2014) Deferimento

Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5) 2280 16/09/2014 da petição

Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A

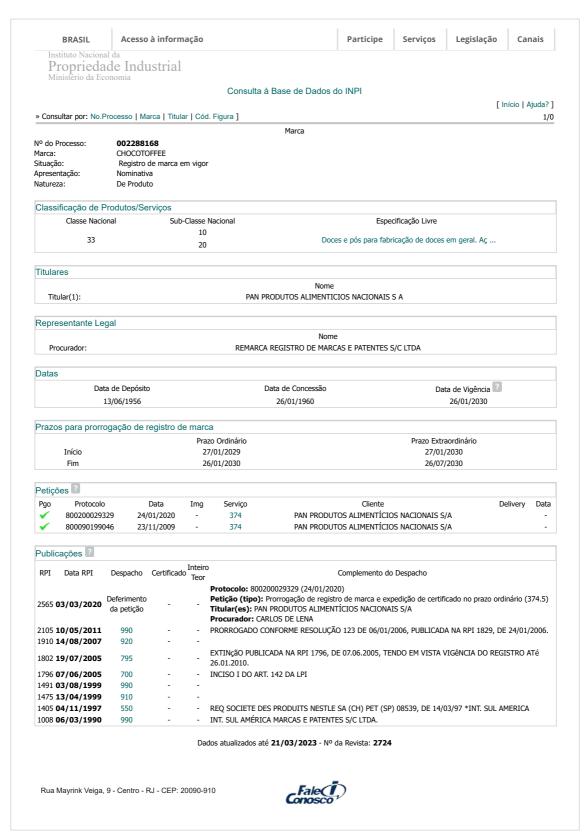
Procurador: Carlos de Lena 1744 08/06/2004 400

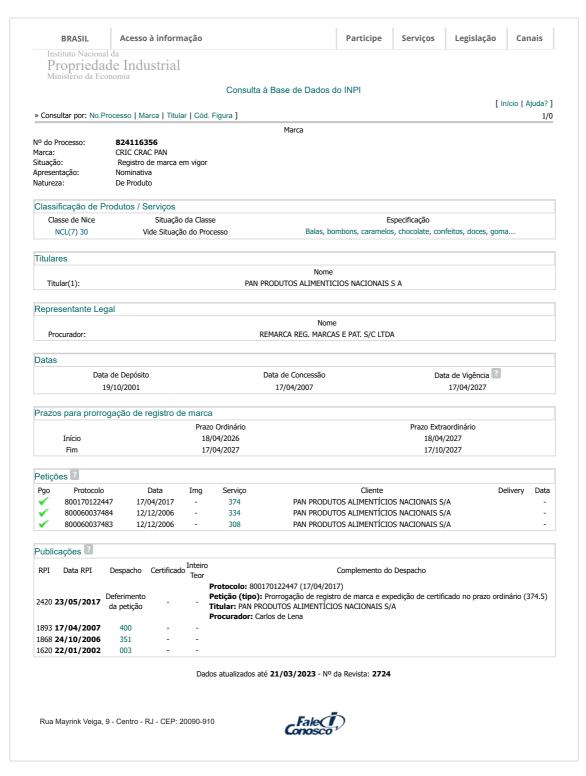
1734 30/03/2004 353

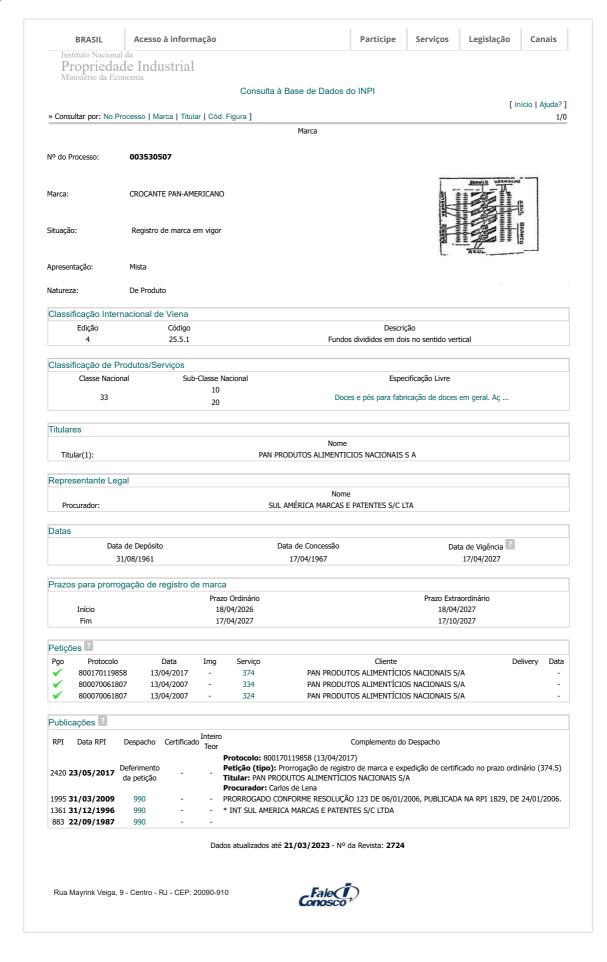
1505 09/11/1999 003

Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724









Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

 Nº do Processo:
 811275442

 Marca:
 MENTA-PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Nominativa Natureza: De Produto

Apostila: SEM DIREITO AO USO EXCLUSIVO DA PALAVRA "MENTA"

Classificação de Produtos/Serviços

Classe Nacional Sub-Classe Nacional Especificação Sub-Classe Nacional 33 10 Doces e pós para fabricação de doces em geral.

Titulares

Nome

Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

Representante Legal

Nome

Procurador: REMARCA REG DE MARCAS E PAT S/C LTDA

Datas

 Data de Depósito
 Data de Concessão
 Data de Vigência

 22/08/1983
 12/02/1985
 12/02/2025

Prazos para prorrogação de registro de marca

 Prazo Ordinário
 Prazo Extraordinário

 Início
 13/02/2024
 13/02/2025

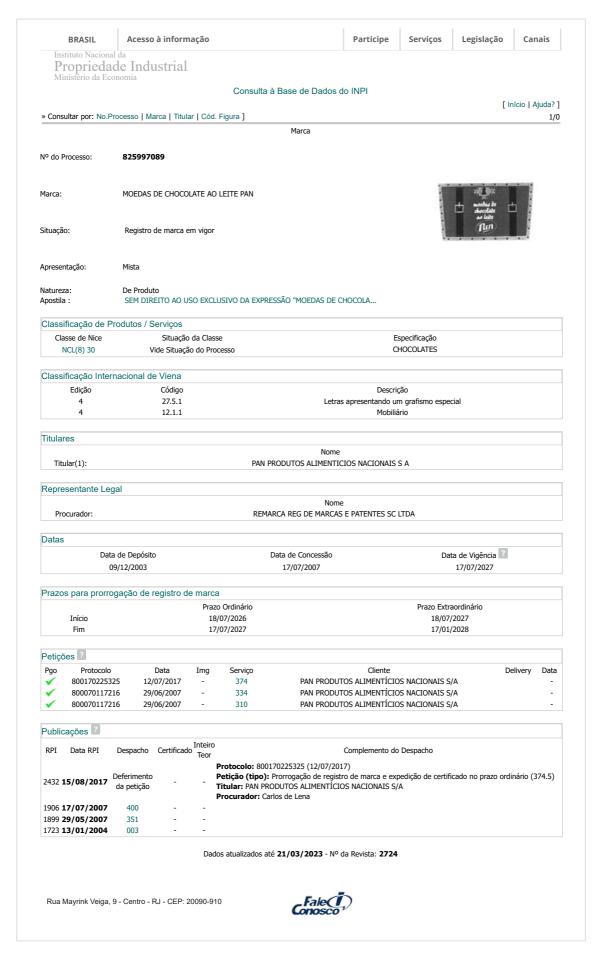
 Fim
 12/02/2025
 12/08/2025

Petições ?										
Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data			
1	800150027568	03/02/2015	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-			
<b>~</b>	020041041146	19/11/2004	-	324	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-			
<b>✓</b>	020040041146	19/11/2004	-	334	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-			

F	Publica	ações 🔣			
	RPI	Data RPI	Despacho	Certificado Inteiro	Complemento do Despacho
					<b>Protocolo:</b> 800150027568 (03/02/2015)
2	2375 <b>1</b>	.2/07/2016	Deferimento da petição		Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: Carlos de Lena
1	1870 <b>0</b>	7/11/2006	990		PRORROGADO CONFORME RESOLUÇÃO 123 DE 06/01/2006, PUBLICADA NA RPI 1829, DE 24/01/2006.
1	1256 <b>2</b>	7/12/1994	990		SEM DIREITO AO USO EXCLUSIVO DA PALAVRA "MENTA" *INT SUL AMERICA MARCAS E PATENTES S/C LTDA
1	747 <b>1</b>	.2/02/1985	400		
	728 <b>0</b>	2/10/1984	250		

Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724





**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: 817142231

Marca: PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

De Produto Natureza:

### Classificação Internacional de Viena

Edição Código Descrição 4 27.5.1 Letras apresentando um grafismo especial

## Classificação de Produtos/Serviços

Sub-Classe Nacional Classe Nacional Especificação Sub-Classe Nacional Substâncias e produtos correlatos destinados à defesa e à proteção da 05 50 saúde.

#### Titulares

Nome

Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

## Representante Legal

Nome

REMARCA REGISTRO DE MARCAS E PATENTES S/C LTDA Procurador:

#### Datas

Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 08/03/1993 31/10/1995 31/10/2025

# Prazos para prorrogação de registro de marca

Despacho

Prazo Ordinário Prazo Extraordinário 01/11/2024 01/11/2025 Início Fim 31/10/2025 30/04/2026

# Petições 🖺

Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente Delive	ry Data	ı
1	800150256636	01/10/2015	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	-	
✓	020051012144	15/04/2005	-	324	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A	-	

# Publicações 2

Data RPI

2378 <b>02/08/2016</b>	Deferimento da petição	-	-	Protocolo: 800150256636 (01/10/2015)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A	
1903 26/06/2007	990	-	-	PRORROGADO CONFORME RESOLUÇÃO 123 DE 06/01/2006, PUBLICADA NA RPI 1829, DE 24/01/2006.	
1431 <b>26/05/1998</b>	821	-	-	INT. SUL AMÉRICA.	
				DEC. LADORATORIO AMERICANO DE FARMACOTERARIA C/A /RR/CR) * INT CHI, AMERICA MARCAC E	

Complemento do Despacho

REQ. LABORATORIO AMERICANO DE FARMACOTERAPIA S/A (BR/SP) \* INT SUL AMERICA MARCAS E 1346 17/09/1996 510

PATENTES S/C LTDA 400

1300 31/10/1995 \* INT SUL AMERICA MARCAS E PATENTES S/C LTDA

Inteiro

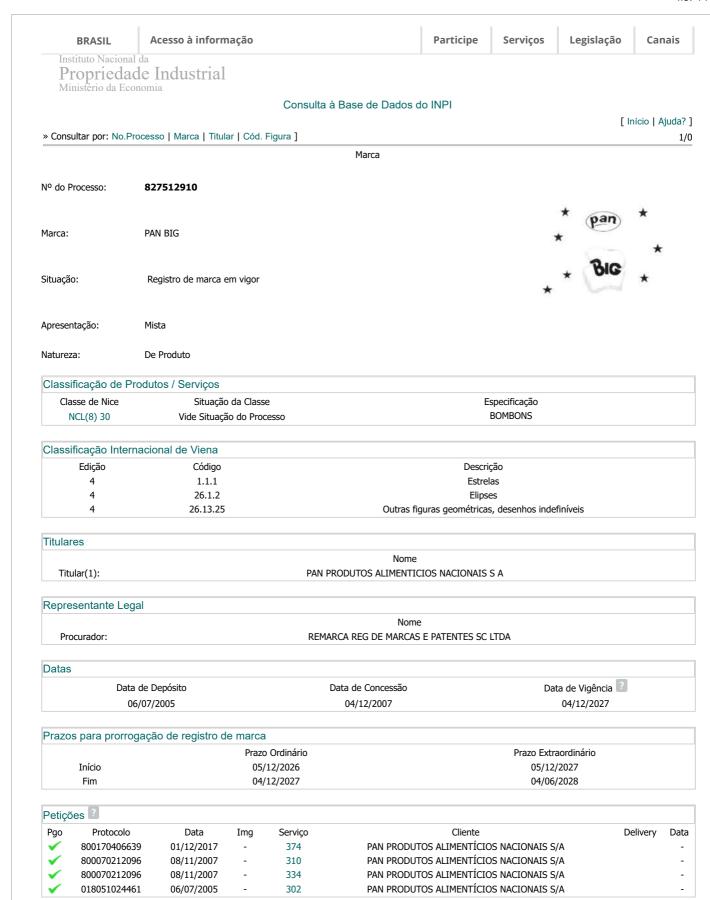
INT. SUL AMÉRICA M.PATS 1264 21/02/1995 250

Certificado

RPI	Data RPI	Despacho	Certificado	Inteiro Teor	Complemento do Despacho	
1236 <b>0</b>	9/08/1994	350	-	-	*INT. SUL AMÉRICA MARCAS E PATENTES	
1209 <b>0</b>	1/02/1994	205	-	-	OPON. LABORATÓRIO AMERICANO DE FARMACOTERAPIA S/A. (BR/SP) *INT. SUL AMERICA	
1180 <b>1</b>	3/07/1993	300	-	-	INT. SUL AMERICA	



BRASIL  Instituto Naciona	Acesso à informação			Participe	Serviços	Legislação	Cana	115
	de Industrial							
		Consulta	à Base de Dados do	INPI				
Consultar por: No E	Processo I Marco I Titular I Co	od Eiguro 1				]	Início   Aju	
Consultar por. No.F	Processo   Marca   Titular   Co	ou. rigura j	Marca					1/
lº do Processo:	910657661		Haica					
Marca:	PANBALL							
ituação: presentação:	Registro de marca em vigo Nominativa	or						
latureza:	De Produto							
Classificação de F	Produtos / Serviços							
Classe de Nice	Situação da Cl	asse		E	specificação			
NCL(10) 30	Vide Situação do F	Processo	Balas, bon	nbons, caramelo	s, chocolate, cor	ifeitos, doces, gor	na	
Titulares								
			Nome					
Titular(1):		PAN	PRODUTOS ALIMENTÍCI	OS NACIONAIS	S/A			
Representante Le	gal							
Dunning de			Nome					
Procurador:			Carlos de L	ena				
Datas								
Dat	a de Depósito		Data de Concessão		Da	ta de Vigência 🛚		
	22/02/2016		20/03/2018			20/03/2028		
Prazos nara nrorm	ogação de registro de mai	rca						
razos para prom		azo Ordinário			Prazo Extra	aordinário		
Início		21/03/2027			21/03,			
Fim		20/03/2028			20/09,	/2028		
Petições ?								
Pgo Protocolo	Data Img	Serviço		Cliente			Delivery	Data
8001800764		372		OS ALIMENTÍCIO				-
<b>√</b> 8501600332	274 22/02/2016 -	394	PAN PRODUTO	OS ALIMENTÍCIC	S NACIONAIS S	/A		-
Publicações 🔞								
RPI Data RPI	Despacho Certificado Teo		(	Complemento do	Despacho			
2463 <b>20/03/2018</b>	Concessão de							
	registro Deferimento							
2455 <b>23/01/2018</b>	do pedido							
	Publicação de							
2257 00/02/202	pedido de registro para							
2357 <b>08/03/2016</b>	oposição (exame formal concluído)							
		ados atualizados a	ité <b>21/03/2023</b> - Nº da	a Revista: <b>2724</b>				
			F . A					
	9 - Centro - RJ - CEP: 20090-							



Public	cações ?			
RPI	Data RPI	Despacho	Certificado Inteiro	Complemento do Despacho
2450 1	19/12/2017	Deferimento da petição		Protocolo: 800170406639 (01/12/2017)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: Carlos de Lena
1926 (	04/12/2007	400		
1918 (	09/10/2007	351		

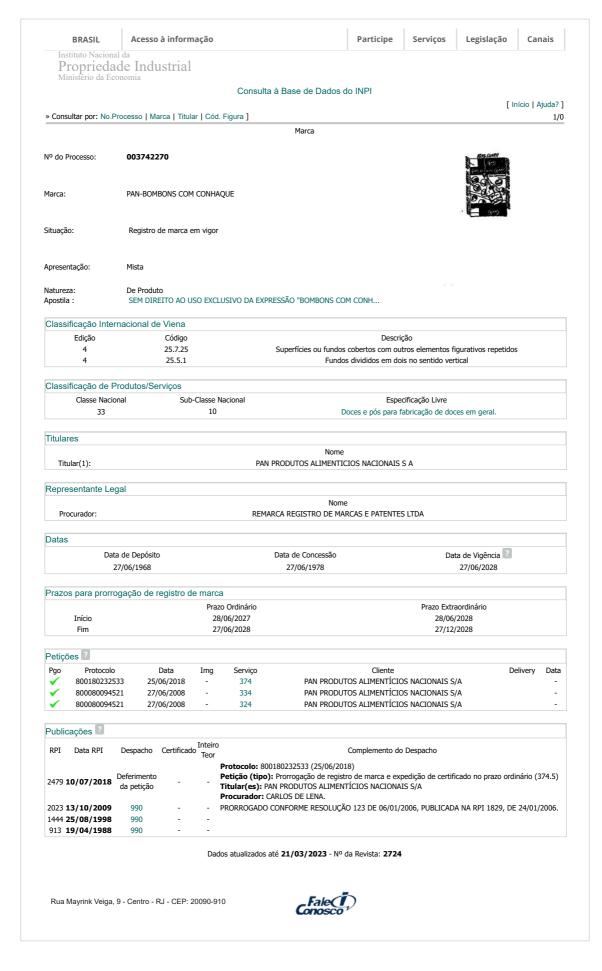
RPI

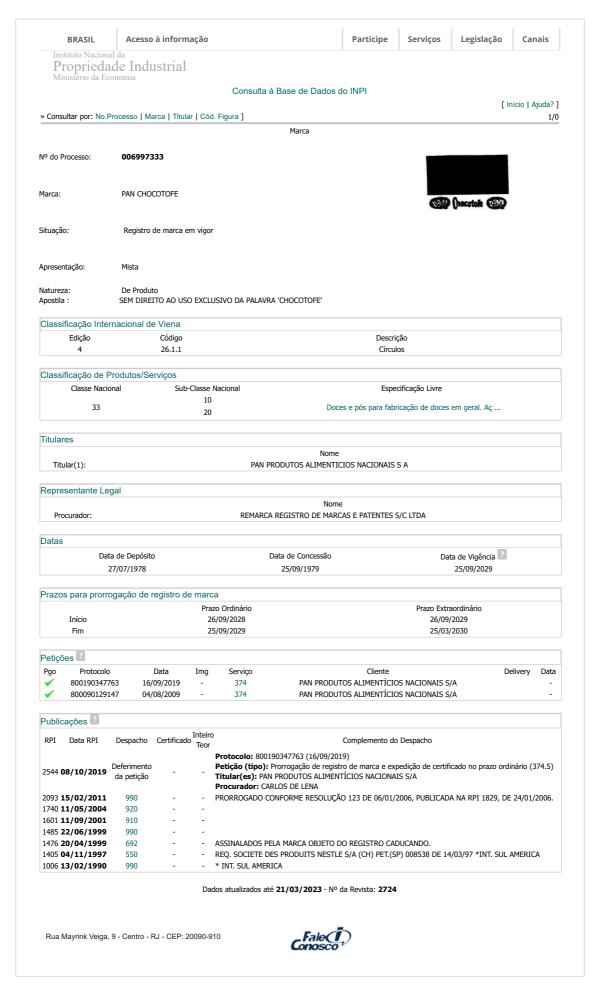
Data RPI

Despacho Certificado Inteiro Teor

Dados atualizados até **21/03/2023** - Nº da Revista: **2724** 







**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: 823712761

Marca: PAN COOKING

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

Natureza: De Produto

Apostila: SEM DIREITO AO USO EXCLUSIVO DA PALAVRA "COOKING".



Classe de Nice	Situação da Classe	Especificação
NCL(7) 05	Vide Situação do Processo	PRODUTOS DIETÉTICOS (CHOCOLATES), PARA USO MEDICINAL.

## Classificação Internacional de Viena

Olabbilloagao Ilitorria	ololiai do vicila	
Edição	Código	Descrição
4	26.1.2	Elipses
4	27.5.1	Letras apresentando um grafismo especial
4	26.11.1	Uma linha ou uma faixa
4	26.4.1	Quadrados

## Titulares

Nome

Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

## Representante Legal

Nome

REMARCA REG. MARCAS E PAT. S/C LTDA Procurador:

### Datas

Data de Depósito	Data de Concessão	Data de Vigência
10/09/2001	20/03/2007	20/03/2027

# Prazos para prorrogação de registro de marca

	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	21/03/2026	21/03/2027
Fim	20/03/2027	20/09/2027

|--|

Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data
✓	800170081736	15/03/2017	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
✓	800060037490	12/12/2006	-	334	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
<b>✓</b>	800060037489	12/12/2006	-	310	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-

# Publicações

Certificado Inteiro Data RPI Despacho Complemento do Despacho

Protocolo: 800170081736 (15/03/2017)

Deferimento Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5) 2416 25/04/2017 da peticão

Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A

Procurador: Carlos de Lena 1889 20/03/2007 400

ALTERADA A ESPECIFICAÇÃO PARA MELHOR ADEQUAÇÃO À NCL(7) 05 REIVINDICADA.

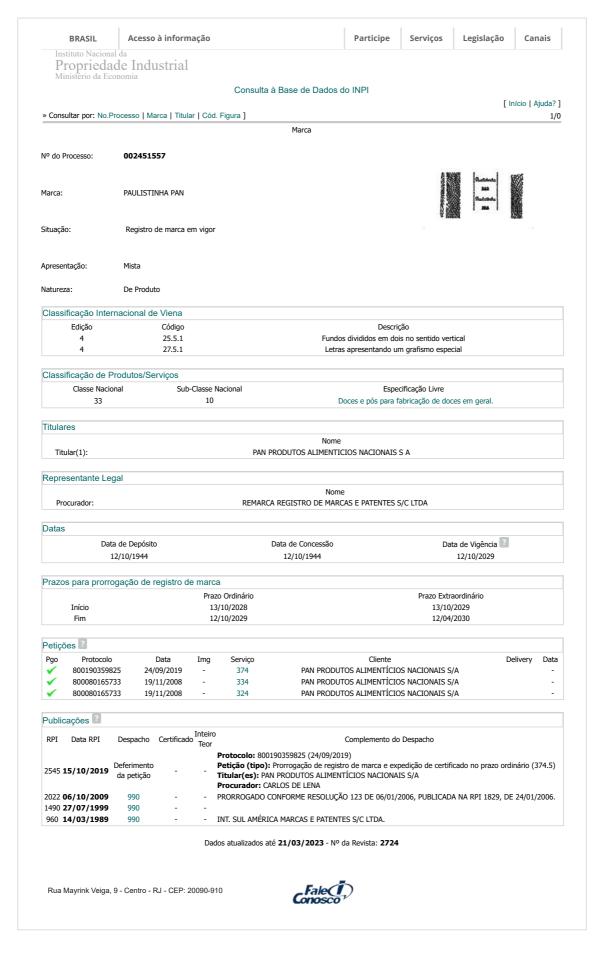
1616 26/12/2001 003

Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724











Instituto Naciona				· ·		Legislação		
Proprieda Ministério da Ec	de Industrial	L						
ministerio da De		Co	nsulta à Base de Dados	do INPI		_		
» Consultar por: No.P	rocesso   Marca   Titu	lar   Cód. Figura ]				l	Início   A	yuda
			Marca					
I <sup>o</sup> do Processo:	002423731							
r- do Flocesso.	002423731							
Narca:	PETIT-PAN				PE	TIT-I	эд 1	N
iituação:	Registro de marca	em vigor						_
presentação:	Mista							
latureza:	De Produto							
Classificação Inter	nacional de Viena							
Edição	Código			Descri		-:-1		
4	27.5.1		Letra	is apresentando ui	n grafismo espe	Ciai		
Classificação de P	rodutos/Serviços							
Classe Nacio	nal Sub	b-Classe Nacional		Espe	cificação Livre			
33		20	Doc	es e pós para fabr	icação de doces	em geral. Aç		
Titulares								
			Nome					
Titular(1):			PAN PRODUTOS ALIMENTI	CIOS NACIONAIS	S A			
Representante Le	gal							
Procurador:			Nom EMARCA REGISTRO DE MARO		C/CITDA			
riocarador.		'	EMARCA REGISTRO DE MARO	CAS E TATEIVIES :	JC LIDA			
Datas								
	a de Depósito 22/11/1959		Data de Concessão 22/11/1969		Da	ta de Vigência 22/11/2029		
-	, 11, 1939		22/11/1909			22/11/2025		
Prazos para prorro	ogação de registro o							
Início		Prazo Ordiná 23/11/2028			Prazo Extra 23/11			
Fim		22/11/2029	1		22/05/	/2030		
D. 8. 7 7								
Petições Protocolo	Data	Img Serv	m	Cliente		Г	Delivery	Da
<b>✓</b> 8001904390		- 37		TOS ALIMENTÍCIO	S NACIONAIS S		,	
8000801682		- 33		TOS ALIMENTÍCIO				
	57 25/11/2008	- 32	PAN PRODU	TOS ALIMENTÍCIO	IS NACIONAIS S	/A		
<b>√</b> 8000801682								
Publicações  RPI Data RPI	Despacho Certificac	Inteiro do Toor		Complemento do	Despacho			
Publicações ?	Despacho Certificad	Teor	lo: 800190439040 (22/11/20		Despacho			
Publicações Publicações Publicações	Despacho Certificado Deferimento - da petição -	Teor Protoco Petição - Titular( Procura	(tipo): Prorrogação de regisi es): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA:	oedição de certifi	icado no prazo oro	linário (3	374.5
Publicações	Deferimento _ da petição	Teor Protoco Petição - Titular( Procura Detalhe	(tipo): Prorrogação de regisi es): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA s do despacho:CONFORME	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA: ART. 133 DA LPI.	pedição de certifi IS S/A			
Publicações 2  RPI Data RPI  2554 17/12/2019  2024 20/10/2009	Deferimento da petição - 990 -	Teor Protoco Petição - Titular( Procura Detalhe	(tipo): Prorrogação de regisi es): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA: ART. 133 DA LPI.	pedição de certifi IS S/A			
Publicações	Deferimento _ da petição	Protoco Petição Titular( Procura Detalhe PRORRO	(tipo): Prorrogação de regisi es): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA s do despacho:CONFORME	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA ART. 133 DA LPI. ÃO 123 DE 06/01/2	pedição de certifi IS S/A			
Publicações 2  RPI Data RPI  2554 17/12/2019  2024 20/10/2009 1492 10/08/1999	Deferimento da petição - 990 - 990 -	Protoco Petição - Titular( Procura Detalhe - PRORRO INT. SUL	(tipo): Prorrogação de regist es): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA s do despacho:CONFORME GADO CONFORME RESOLUÇÂ	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA ART. 133 DA LPI. ÃO 123 DE 06/01/3	oedição de certifi IS S/A 2006, PUBLICAD			
Publicações 2  RPI Data RPI  2554 17/12/2019  2024 20/10/2009 1492 10/08/1999	Deferimento da petição - 990 - 990 -	Protoco Petição - Titular( Procura Detalhe - PRORRO INT. SUL	(tipo): Prorrogação de regist se): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA s do despacho:CONFORME GADO CONFORME RESOLUÇÃ AMERICA MARCAS E PATENT	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA ART. 133 DA LPI. ÃO 123 DE 06/01/3	oedição de certifi IS S/A 2006, PUBLICAD			
Publicações 2  RPI Data RPI  2554 17/12/2019  2024 20/10/2009 1492 10/08/1999	Deferimento da petição - 990 - 990 -	Protoco Petição - Titular( Procura Detalhe - PRORRO INT. SUL	(tipo): Prorrogação de regist se): PAN PRODUTOS ALIMEN dor: CARLOS DE LENA s do despacho:CONFORME GADO CONFORME RESOLUÇÃ AMERICA MARCAS E PATENT	19) tro de marca e exp ITÍCIOS NACIONA ART. 133 DA LPI. ÃO 123 DE 06/01/3	oedição de certifi IS S/A 2006, PUBLICAD			



BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da Propriedade Industrial Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: **003576779** Marca: POMONA

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Nominativa Natureza: De Produto

Classe Nacional	Sub-Classe Nacional	Especificação Livre	
33	10		
	20	Doces e pós para fabricação de doces em geral. Aç	

## Titulares

Nome

Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

## Representante Legal

Nome

Procurador: SUL AMÉRICA MARCAS E PATENTES S/C LTA

### Datas

Data de Depósito	Data de Concessão	Data de Vigência
14/08/1957	14/08/1957	14/08/2027

#### Prazos para prorrogação de registro de marca

	~	
	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	15/08/2026	15/08/2027
Fim	14/08/2027	14/02/2028

Petiçõ	čes 🛮						
Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data
✓	800170252254	04/08/2017	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
✓	800070149510	14/08/2007	-	334	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
1	800070149510	14/08/2007	-	324	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-

Public	cações 🔃			
RPI	Data RPI	Despacho	Certificado Inteiro	Complemento do Despacho
2438	26/09/2017	Deferimento da petição		Protocolo: 800170252254 (04/08/2017)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: Carlos de Lena
1995	31/03/2009	990		PRORROGADO CONFORME RESOLUÇÃO 123 DE 06/01/2006, PUBLICADA NA RPI 1829, DE 24/01/2006.
1375	08/04/1997	990		*INT. SUL AMERICA
857	24/03/1987	990		

Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724



**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: 910297142

Marca: POP PAN!

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

De Produto Natureza:



Classe de Nice	Situação da Classe	Especificação
NCL(10) 30	Vide Situação do Processo	Pipoca doce [pronta]; Pipoca salgada [pronta]

- 3		
Edição	Código	Descrição
4	24.17.1	Sinais de pontuação
4	27.5.1	Letras apresentando um grafismo especial

## Titulares

PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A Titular(1):

### Representante Legal

Nome Procurador: Carlos de Lena

Datas

Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 19/11/2015 26/12/2017 26/12/2027

Nome

## Prazos para prorrogação de registro de marca

	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	27/12/2026	27/12/2027
Fim	26/12/2027	26/06/2028

Petições	

Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data	
1	800170406529	01/12/2017	-	372	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-	
✓	850150263679	19/11/2015	-	389	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-	

# Publicações 2

Inteiro Certificado RPI Data RPI Complemento do Despacho Despacho

Concessão de 2451 26/12/2017

registro

2446 21/11/2017

do pedido

RPI	Data RPI	Despacho	Cortificado	Inteiro Teor	Complemento do Despacho	
2344 0	8/12/2015	Publicação de pedido de registro para oposição (exame formal concluído)	-	-		



BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

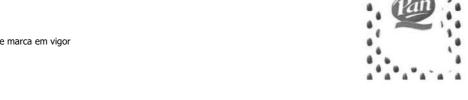
Nº do Processo: **825932823** 

Marca: POP PAN PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

Natureza: De Produto



# Classificação de Produtos / Serviços

Classe de Nice	Situação da Classe	Especificação
NCL(8) 30	Vide Situação do Processo	PIPOCA CARAMELIZADA COBERTA COM CHOCOLATE.

## Classificação Internacional de Viena

Edição	Código	Descrição
4	27.5.1	Letras apresentando um grafismo especial
4	26.1.1	Círculos

## Titulares

Nome
Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

### Representante Legal

Nome

Procurador: REMARCA REG DE MARCAS E PATENTES SC LTDA

Datas

 Data de Depósito
 Data de Concessão
 Data de Vigência

 18/11/2003
 17/07/2007
 17/07/2027

## Prazos para prorrogação de registro de marca

	Prazo Ordinário	Prazo Extraordinário
Início	18/07/2026	18/07/2027
Fim	17/07/2027	17/01/2028

Petições	

Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data
1	800170224601	11/07/2017	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
1	800070117213	29/06/2007	-	334	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
✓	800070117213	29/06/2007	-	310	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-

I		
Publ	icações	

RPI	Data RPI	Despacho	Certificado	Inteiro Teor	Complemento do Despacho	
2431 <b>0</b>	08/08/2017	Deferimento da petição	-	-	Protocolo: 800170224601 (11/07/2017)  Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A  Procurador: Carlos de Lena	
1906 <b>1</b>	7/07/2007	400	-	-		
1899 2	29/05/2007	351	-	-		
1722 6	6/01/2004	003	_	_		



BRASIL Acesso à informação Participe Serviços Legislação Canais

Instituto Nacional da

# Propriedade Industrial

Ministério da Economia

#### Consulta à Base de Dados do INPI

[ Início | Ajuda? ]

» Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ]

1/0

Marca

Nº do Processo: **829461043** 

Marca: POP PAN

Situação: Registro de marca em vigor

Apresentação: Mista

Natureza: De Produto



## Classificação de Produtos / Serviços

Classe de Nice Situação da Classe Especificação NCL(9) 30 Vide Situação do Processo Pipoca Doce

## Classificação Internacional de Viena

Edição	Código	Descrição
4	1.1.1	Estrelas
4	27.5.1	Letras apresentando um grafismo especial

## Titulares

Nome
Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A

### Representante Legal

Procurador: REMARCA REGISTRO DE MARCAS E PATENTES LTDA

Datas

 Data de Depósito
 Data de Concessão
 Data de Vigência

 19/12/2007
 15/06/2010
 15/06/2030

## Prazos para prorrogação de registro de marca

 Prazo Ordinário
 Prazo Extraordinário

 Início
 16/06/2029
 16/06/2030

 Fim
 15/06/2030
 15/12/2030

Petições	

Pgo	Protocolo	Data	Img	Serviço	Cliente	Delivery	Data
1	800200194611	15/06/2020	-	374	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
1	800100070501	20/05/2010	-	372	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
1	810100277015	11/01/2010	-	339	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-
1	018070084064	19/12/2007	-	302	PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A		-

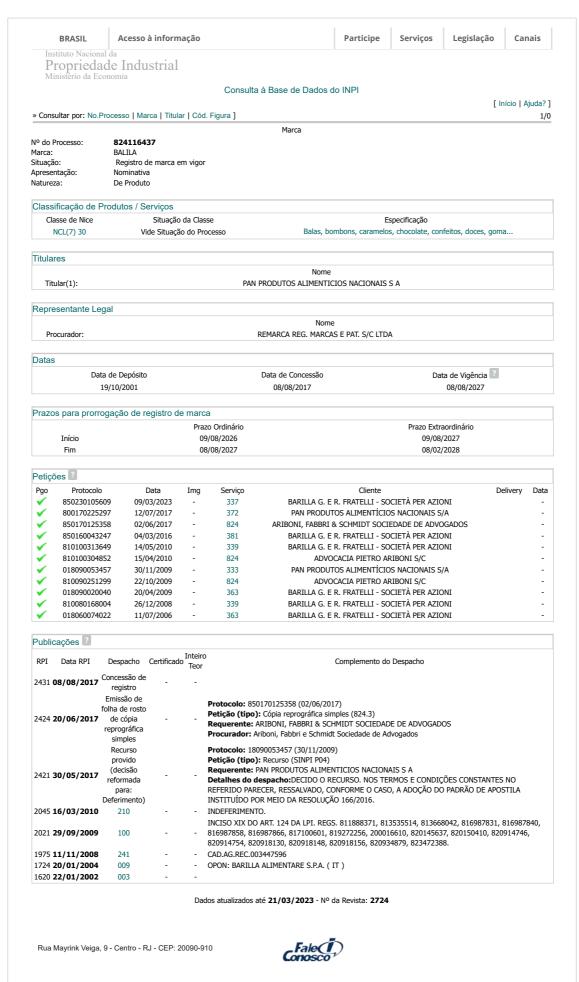
## Publicações

RPI	Data RPI	Despacho	Certificado Te	teiro eor	Complemento do Despacho	
2583 <b>0</b>	7/07/2020	Deferimento da petição	-	- !	Protocolo: 800200194611 (15/06/2020) Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5) Titular(es): PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A Procurador: CARLOS DE LENA	
2058 <b>1</b>	5/06/2010	400	-	-		

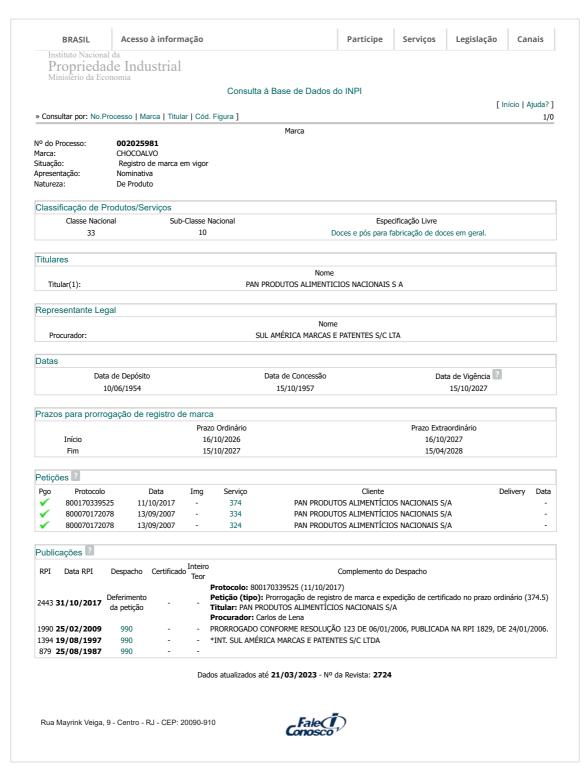
2053 **11/05/2010** 351 - - ED. 829461035.

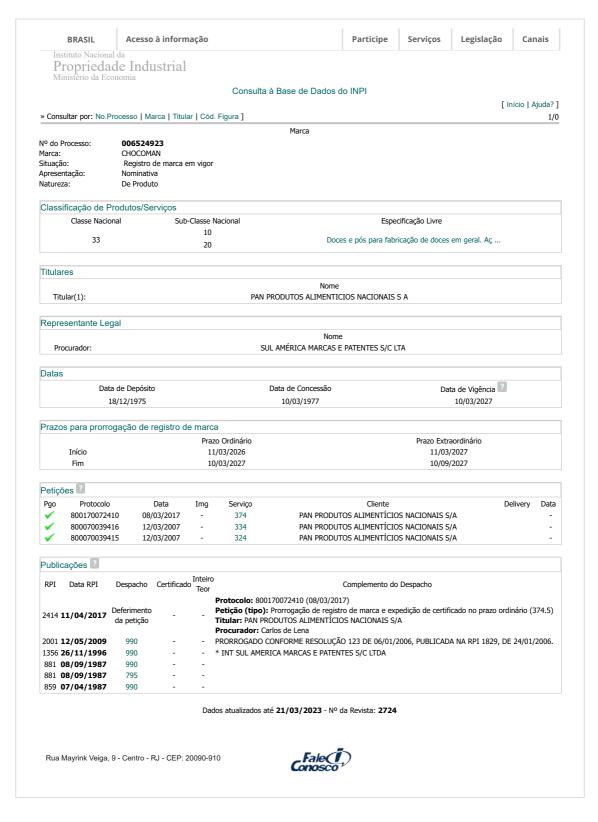
https://busca.inpi.gov.br/pePl/servlet/MarcasServletController?Action=detail&CodPedido=2079492

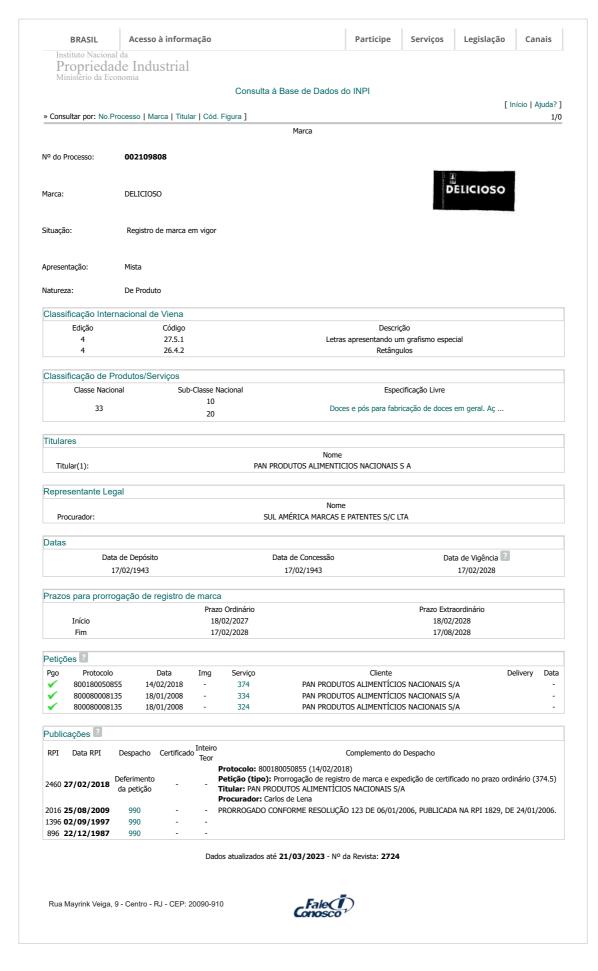


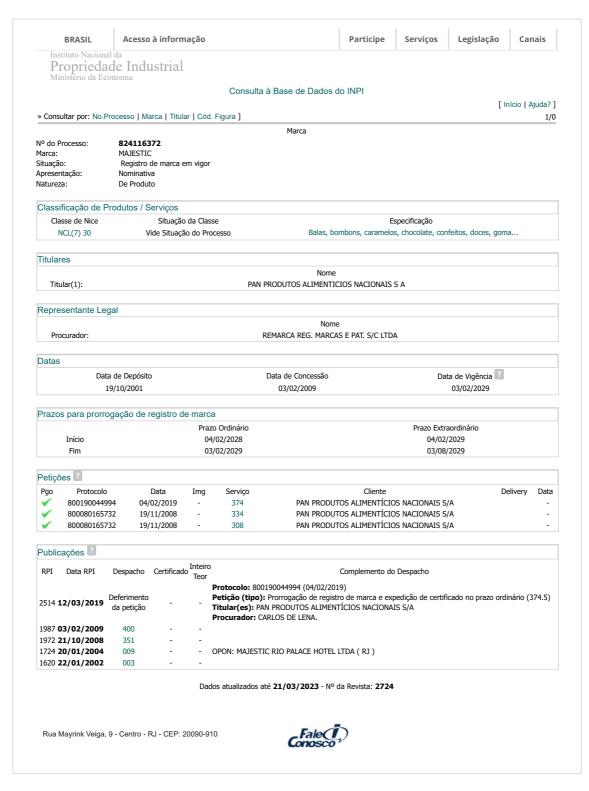




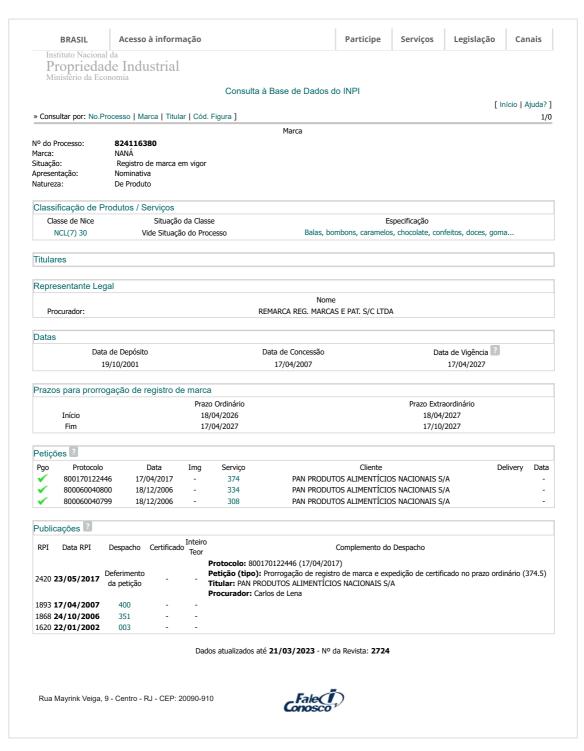


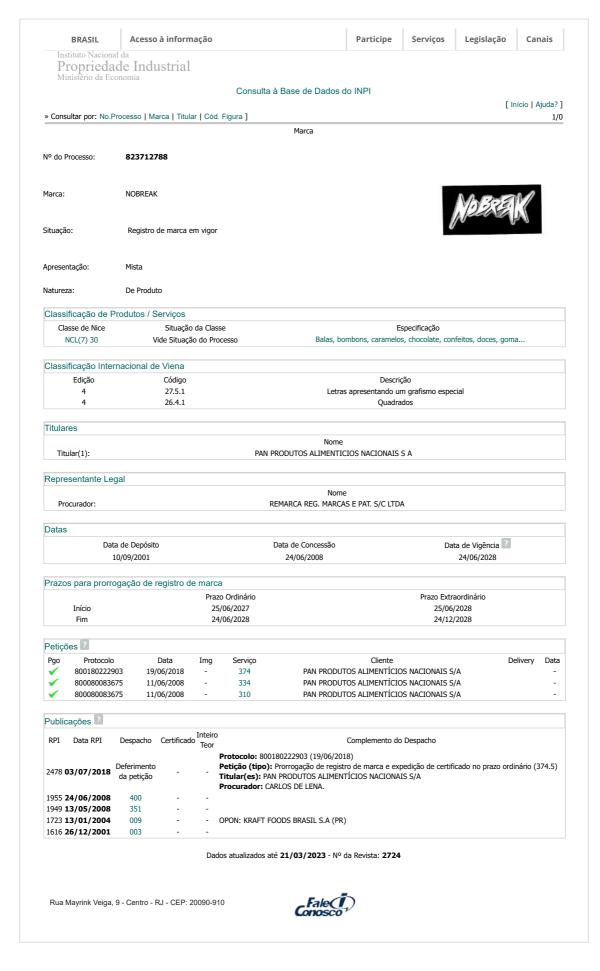


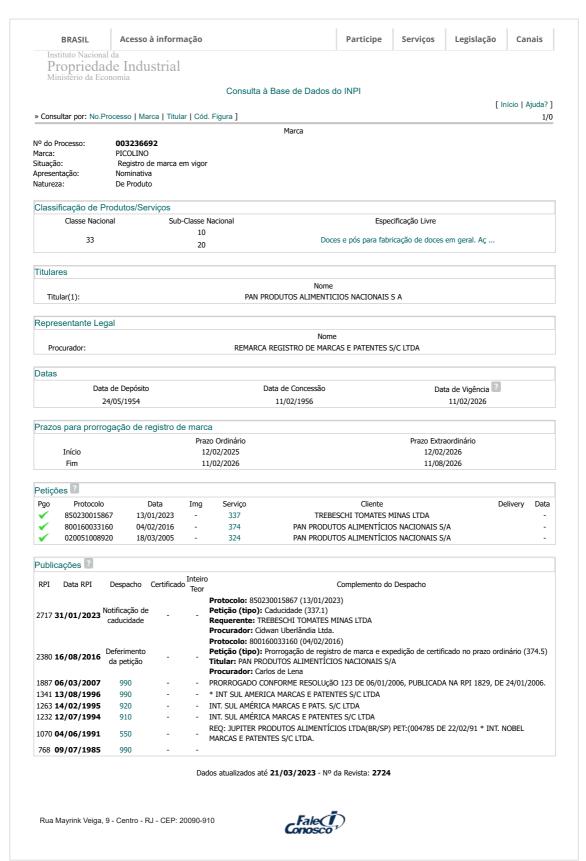




**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais Instituto Nacional da Propriedade Industrial Ministério da Economia Consulta à Base de Dados do INPI [ Início | Ajuda? ] » Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ] 1/0 Marca Nº do Processo: 003539725 Marca: MIRIM Extinto Situação: Apresentação: Mista De Produto Natureza: Classificação de Produtos/Serviços Classe Nacional Sub-Classe Nacional Especificação Sub-Classe Nacional 32 10 Massas alimentícias em geral. Titulares Nome PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Titular(1): Representante Legal Nome NÃO DEFINIDO Procurador: Datas Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 16/07/1942 16/07/1977 16/07/1997 Peticões 2 Protocolo Data Img Serviço Cliente Delivery Data Publicações 2 Certificado \_\_ Data RPI Despacho Complemento do Despacho 1460 29/12/1998 700 INCISO I DO ART 142 DA LPI 858 31/03/1987 990 Dados atualizados até 21/03/2023 - Nº da Revista: 2724 Rua Mayrink Veiga, 9 - Centro - RJ - CEP: 20090-910







			C	onsulta à Base de Da	uos do INPI		[ Início   /	Ajuda?	
» Consultar por: No.I	Processo   M	arca   Titular	Cód. Figura					1/0	
Nº do Processo:	002301	R06		Marca					
Marca:	PSIU								
Situação: Apresentação:	Registro Nominati	de marca em va	vigor						
Natureza:	De Produ								
Classificação de F	Produtos/Se	erviços							
Classe Nacional Sub-Cl			asse Naciona	ı	Espe	Especificação Livre			
33			10 20	Doces e pós para fabricação de doces em geral. Aç					
Titulares									
Titular(1):					Nome ENTICIOS NACIONAIS	S A			
Titului(1).				TAIT INODOTOS ALIT	ENTICIOS INICIONAIS				
Representante Le	gal				Nome				
Procurador:					IARCAS E PAT. S/C LTD	A			
Datas									
Da	a de Depósit	0		Data de Concessão Data de Vigência			Vigência 🔃		
	21/03/1949			21/03/1979		21/	03/2029		
Início			Prazo Ordir 22/03/20 21/03/20	28	Prazo Extraordinário 22/03/2029 21/09/2029				
Petições 🔞									
Pgo Protocolo			-	rviço	Cliente		Delivery	Data	
✓ 800190102: ✓ 0180900136		/03/2019 /03/2009			RODUTOS ALIMENTÍCIO RODUTOS ALIMENTÍCIO			-	
<b>✓</b> 0180900130		/03/2009	- 3		RODUTOS ALIMENTÍCIO			-	
Publicações 🔞									
	Despacho		nteiro Teor		Complemento de	o Despacho			
RPI Data RPI	56			colo: 800190102768 (20/0					
RPI Data RPI		petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.5)  Titular(es): PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A							
				r <b>ador:</b> Carlos de Lena. Logado Conforme Reso	LUÇÃO 123 DE 06/01/	2006, PUBLICADA NA	RPI 1829, DE 24/01	/2006.	
2518 <b>09/04/2019</b>	990	-							
2518 <b>09/04/2019</b> 2083 <b>07/12/2010</b> 1491 <b>03/08/1999</b>	990 990	-	-						
2518 <b>09/04/2019</b> 2083 <b>07/12/2010</b> 1491 <b>03/08/1999</b> 938 <b>11/10/1988</b>	990	- - -	-						
2518 <b>09/04/2019</b> 2083 <b>07/12/2010</b> 1491 <b>03/08/1999</b>	990 990 990	- - - -	- - -						
2518 <b>09/04/2019</b> 2083 <b>07/12/2010</b> 1491 <b>03/08/1999</b> 938 <b>11/10/1988</b> 881 <b>08/09/1987</b>	990 990 990 910	- - - -	- - - -						
2518 <b>09/04/2019</b> 2083 <b>07/12/2010</b> 1491 <b>03/08/1999</b> 938 <b>11/10/1988</b> 881 <b>08/09/1987</b> 839 <b>18/11/1986</b>	990 990 990 910 690	- - - - -	- - - - Dados atua	alizados até <b>21/03/2023</b>	- Nº da Revista: <b>2724</b>	<u> </u>			



**BRASIL** Acesso à informação **Participe** Serviços Legislação Canais Instituto Nacional da Propriedade Industrial Ministério da Economia Consulta à Base de Dados do INPI [ Início | Ajuda? ] » Consultar por: No.Processo | Marca | Titular | Cód. Figura ] 1/0 Marca 730226913 No do Processo: Marca: XUA Situação: Registro de marca em vigor Nominativa Apresentação: Natureza: De Produto Classificação de Produtos / Serviços Classe de Nice Situação da Classe Especificação CHOCOLATES, BOMBONS, CONFEITOS. NCL(8) 30 Vide Situação do Processo Titulares Nome Titular(1): PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A Representante Legal Nome Procurador: REMARCA REGISTRO DE MARCAS E PATENTES S/C LTDA Datas Data de Depósito Data de Concessão Data de Vigência 08/11/1973 07/06/1983 07/06/2023 Prazos para prorrogação de registro de marca Prazo Ordinário Prazo Extraordinário 08/06/2022 08/06/2023 Início 07/12/2023 Fim 07/06/2023 Petições 2 Protocolo Data Serviço Cliente Delivery Data 800130113050 PAN PRODUTOS ALIMENTÍCIOS NACIONAIS S/A 29/05/2013 374 Publicações 2 Certificado Inteiro Data RPI Despacho Complemento do Despacho Teor Protocolo: 800130113050 (29/05/2013) Deferimento Petição (tipo): Prorrogação de registro de marca e expedição de certificado no prazo ordinário (374.1) 2355 23/02/2016 Titular: PAN PRODUTOS ALIMENTICIOS NACIONAIS S A da petição Procurador: CARLOS DE LENA 1812 27/09/2005 990 1542 25/07/2000 920 1182 27/07/1993 990 INT. SUL AMERICA MARCAS E PATENTES S/C LTDA

Dados atualizados até **21/03/2023** - Nº da Revista: **2724** 

Rua Mayrink Veiga, 9 - Centro - RJ - CEP: 20090-910

910

550

730

804 18/03/1986

776 03/09/1985

722 21/08/1984



